

# computing

eMAGAZINE DE REFERENCIA PARA  
LOS DEPARTAMENTOS DE TECNOLOGÍA  
DE TODO TIPO DE ORGANIZACIONES

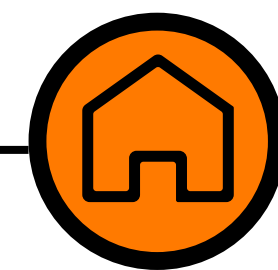
[WWW.COMPUTING.ES](http://WWW.COMPUTING.ES)



# PREMIOS COMPUTING

**TECHNOLOGY  
LEADS  
THE WAY**





# computing

CONSEJERO DELEGADO

MASSIMO D'ANGELO

massimo.dangelo@bps.com.es

DIRECTOR

AMBROSIO RODRÍGUEZ

ambrosio.rodriguez@bps.com.es

REDACTORA JEFE

LAURA DEL RÍO

laura.delrio@bps.com.es

REDACCIÓN

MER R. LOEB

mercedes.rodriguez@bps.com.es

JEFE DE DISEÑO Y AUDIOVISUAL

JORGE PARIENTE

jorge.pariente@bps.com.es

DISEÑO Y MAQUETACIÓN

CARLOS ENTRENA

carlos.entrena@bps.com.es

MARKETING Y EVENTOS

RUTH GONZÁLEZ

ruth.gonzalez@bps.com.es

JONAY MIRANDA

jonay.miranda@bps.com.es

ISABEL SÁNCHEZ

isabel.sanchez@bps.com.es

DIRECTOR COMERCIAL

SERGIO REAL

Tel.: +34 91 313 79 37

sergio.real@bps.com.es

PRIME MEDIA INTERNATIONAL 31, OLD COMPTON STREET,  
LONDON, W1D 5JT L RICHARD PAVITTL L

WEB

WWW.COMPUTING.ES

REDACCIÓN, PUBLICIDAD,  
ADMÓN. Y SUSCRIPCIONES:  
Calle Azcona 12 - Bajo B  
28028 Madrid

EDITADO POR



Para disfrutar de una experiencia completa, aconsejamos ver esta publicación online y en sentido horizontal. Detallamos a continuación los distintos iconos y su interactividad:

## INTERACTIVIDAD / ICONOS



**HOME.** Al pinchar sobre él nos llevará al sumario, desde donde podremos ir a otra sección.



**FOTOS.** Podemos acceder a un carrusel de fotografías.



**SECCIÓN.** Este icono nos lleva al inicio de una sección de la publicación o a una portadilla con más enlaces similares.



**ENLACE WEB.** Al hacer clic sobre él, nos llevará a un enlace de una página web.



**VÍDEO.** Al presionar sobre él, se nos abrirá una ventana para ver un vídeo asociado al enlace.

SIGUE>>  
LEER>>

**SIGUIENTE PANTALLA.** Al presionarlo nos mandará a otra pantalla con más información





**01 PORTADA**

**02 NAVEGACIÓN/STAFF**

**03 SUMARIO**

**05 EDITORIAL**

**ESPECIAL  
PREMIOS  
COMPUTING 2026**

**07 PREMIOS**

**08 INTRODUCCIÓN**

**09 LA FOTO**

**10 LEITMOTIV**

**11 LA GALA**

**13 PREMIADOS**

**27 PHOTOCALL**

**28 LA FIESTA**

PINCHA PARA IR  
DIRECTAMENTE A LA  
SECCIÓN DESEADA

## CASOS DE ÉXITO

**39 MADRID DIGITAL** > TRANSFORMACIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

**44 IBERCAJA** > TRANSFORMACIÓN DIGITAL FINANCIERA

**50 GOBIERNO DE CASTILLA - LA MANCHA** > IA Y REDES INTELIGENTES

**56 BANCA PUEYO** > NUBE PRIVADA CON ALTA ESCALABILIDAD Y CONTINUIDAD DE NEGOCIO AUTOMATIZADA

**62 CARREFOUR** > WORKPLACE

**67 CECABANK** > SOFTWARE CORE DE NEGOCIO

**70 MORCHEM** > TRANSFORMACIÓN DIGITAL INDUSTRIAL

**76 MC MUTUAL** > TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL SECTOR SALUD LABORAL

**81 FUNDACIÓN EURECAT** > APLICACIÓN ESTRATÉGICA DE IA Y HPC

**84 REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE BALONMANO** > INTELIGENCIA ARTIFICIAL APLICADA AL DEPORTE

## ESTRATEGIAS

**36 INNOVACIÓN CON IMPACTO Y PROPÓSITO: LA VISIÓN DE FUJITSU PARA GENERAR VALOR REAL**

**42 DE LA IA EXPERIMENTAL A LA EMPRESA OPERATIVA**

**48 DE USAR IA A OPERARLA: ILUNION IT SERVICES REDEFINE LA EVOLUCIÓN EMPRESARIAL**

**54 SOBERANÍA DEL DATO PARA QUE LA IA CUMPLA SUS PROMESAS EN EUROPA**

**65 ADMINISTRACIÓN PÚBLICA: HACIA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL INTELIGENTE**

**74 INDUSTRIALIZAR LA IA EMPIEZA POR GOBERNARLA**

**79 MYTHOS: LA IA QUE ABRE UN DEBATE INCÓMODO**

## INFORMACIÓN COMERCIAL

**04 SEIDOR**

**06 INETUM**

**12 HPE**

**26 STRUCTURIT**

**29 VASS**

**47 IAAS365**

**69 HIBERUS**

## ENTREVISTAS

**30 ADELA DE TOLEDO, EVERPURE** > "EL DESAFÍO RESIDE EN EL CONOCIMIENTO, GOBIERNO Y EXPLOTACIÓN DEL DATO"

**38 IRENE GARCÍA VILLORIA, FUJITSU ESPAÑA** > "LA IA PONE EN JAQUE LA CAPACIDAD DE CÓMPUTO, LA SEGURIDAD Y LA SOBERANÍA"

**59 PACO BLÁZQUEZ, RFEBM** > "LA IA NOS HA PERMITIDO PASAR DE INTERPRETAR EL JUEGO A ANTICIPARLO"



SEIDOR

# Humanizando la Tecnología

seidor.com

#HumanizandoLaTecnología

Síguenos en:







# PERSONAS Y ORGANIZACIONES, MOTORES DEL CAMBIO

COMPUTING ha celebrado una nueva edición de sus tradicionales premios anuales, que resumen muy bien una expresión que trasciende en el sector tecnológico: “La tecnología no solo transforma organizaciones; transforma la forma en la que avanzamos como sociedad”. Y esto es lo que quieren reconocer los Premios Computing, un certamen que toma el pulso al latido de la innovación tecnológica en España.

Porque a lo largo de estos años, los Premios han evolucionado al ritmo de un sector en constante cambio, pasando de premiar los primeros pasos de la transformación digital a poner en valor hoy proyectos que están redefiniendo industrias enteras.

En esta edición, el foco se ha puesto en iniciativas impulsadas por tecnologías disruptivas como la inteligencia artificial, el análisis avanzado de datos o la automatización. Tecnologías que ya no son una promesa lejana y han pasado de ser tendencia a convertirse en imprescindibles casi sin darnos cuenta. Proyectos que, más allá del ‘hype’ -que en tecnología nunca falta-, han sabido traducir la innovación en resultados tangibles y beneficios concretos.

Más allá de la tecnología, también hemos querido reconocer a las personas y organizaciones que lideran este cambio. Porque, al final, detrás de cada gran avance tecnológico siempre hay equipos, talento, visión y, por qué no decirlo, muchas horas de trabajo.

Los Premios Computing son, en definitiva, un reconocimiento al trabajo bien hecho y una fuente de inspiración para seguir avanzando en un camino en el que la tecnología es una herramienta clave para construir un futuro más innovador, sostenible y conectado.

Pero considero también que es un momento clave para todo el sector al poner en valor su compromiso con la transformación y la digitalización y, en definitiva, con el futuro innovador de este país. ///

AMBROSIO RODRÍGUEZ, DIRECTOR DE COMPUTING



LET'S  
MAKE  
TECH  
RIGHT  
RIGHT  
RIGHT

Creemos en el poder  
de la **tecnología**  
para descubrir todo  
el potencial de la  
**sociedad.**



[inetum.com](https://inetum.com)

**inetum.**







# INNOVACIÓN Y TALENTO

## LA TECNOLOGÍA MARCA EL CAMINO HACIA UN FUTURO MÁS HUMANO



INTRODUCCIÓN



LA FOTO



LEITMOTIV



LA GALA



PREMIADOS



PHOTOCALL



LA FIESTA

Más de 400 líderes del sector TIC se reunieron en UZalacaín La Finca de Madrid para celebrar la innovación y el talento en una noche que reivindicó el control humano sobre la potencia tecnológica y premió la excelencia de instituciones como el Ministerio para la Transformación Digital y AMETIC, y a grandes referentes como Helena Herrero, Cristina Álvarez y Carlos Maza.

TEXTO: **REDACCIÓN COMPUTING** FOTOS: **CÉSAR PONS** VIDEOS: **CARLOS ENTRENA & J.P. AGUILAR**





La Gala de los Premios Computing 2026, celebrada bajo el leitmotiv ‘Technology leads the way’, se consolidó una vez más como la cita imprescindible para el ecosistema digital español. El evento contó con el apoyo estratégico de compañías tecnológicas de primer nivel

como Ayesa Digital, Entelgy, SCC, Everpure, Sopra Steria, Var Group, Inetum, Structurit, hiberus, IaaS365, Kyocera, Ilunion IT Services, NetApp, HPE, T-Systems, SEIDOR y VASS.

La apertura corrió a cargo de Massimo D’Angelo, CEO de BPS, quien recordó que, «aunque la IA abre oportuni-

des inmensas, el sentido de dirección, el control y el propósito siguen siendo humanos». Citando la máxima de que la potencia no es nada sin control, D’Angelo subrayó que «permanecer siendo humanos no es un freno, es el verdadero sistema de guiado». Por su parte, Ambrosio Rodríguez, Director de Com-

puting, destacó que estos premios buscan reconocer proyectos basados en tecnologías que, más allá del hype, «se han traducido en innovación y en resultados tangibles y beneficiosos», recordando que detrás de cada avance siempre hay «equipo, talento, visión y muchas horas de trabajo».





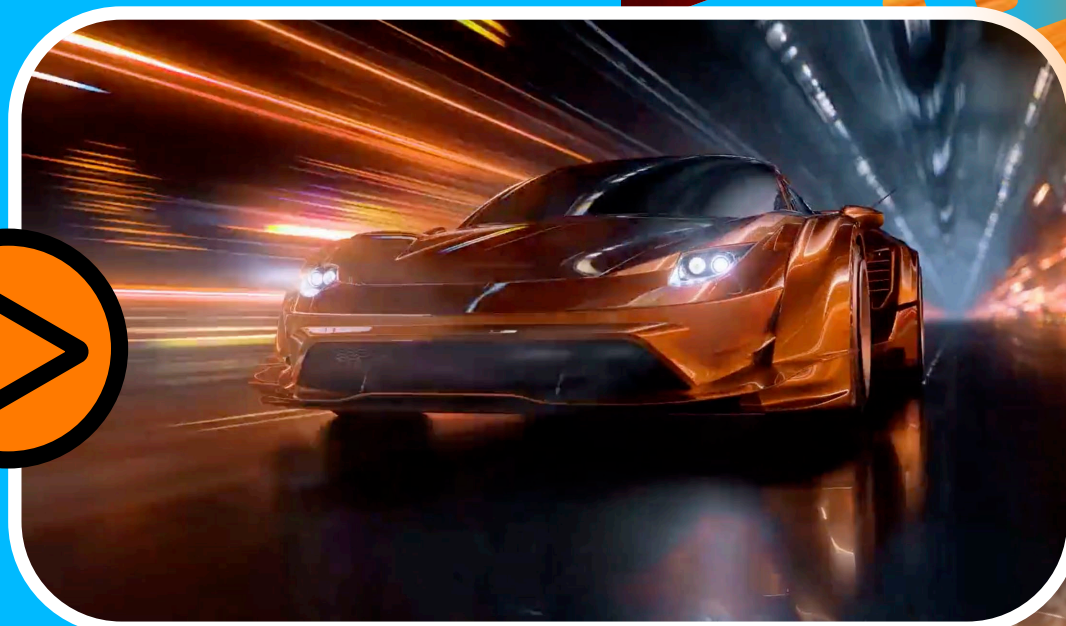
PREMIOS 2026  
COMPUTING  
TECHNOLOGY  
LEADS  
THE WAY

ayesa digital   Entelgy   Everpure   hiberus   HPE  
IaaS365   inetum   KYOCERA   Ne  
structurit   T-Sys  
VASS



# TECHNOLOGY LEADS THE WAY

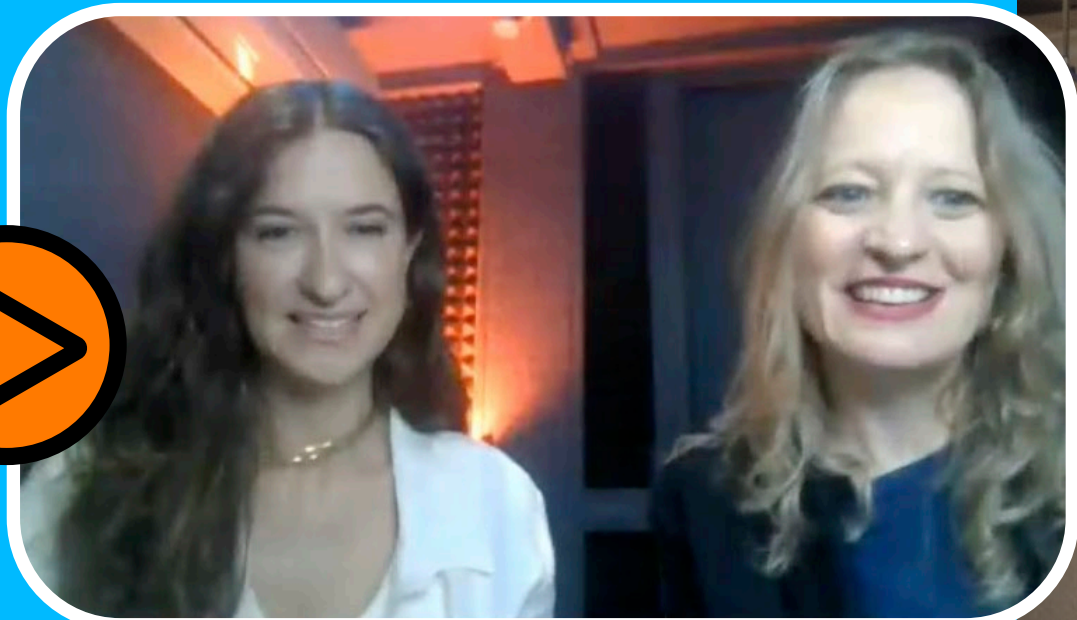
El leitmotiv de la Gala puso de manifiesto la importancia de la tecnología como motor, guía e impulsora del progreso. Como se muestra en los vídeos que se visionaron durante la Gala, la tecnología es la fuerza que abre nuevos caminos. Desde que descubrimos el fuego, pasando por la imprenta de Gutenberg o el teléfono, hasta llegar a la IA y los robots actuales. Todo gran salto social ha venido de la mano de un invento que, en manos de las personas, permite resolver problemas de forma más inteligente y efectiva.





# LA GALA AL COMPLETO EN STREAMING

Laura del Río, redactora jefa de Computing, y Cristina López Albarrán, directora de Redes & Telecom, fueron las encargadas de comentar la Gala durante su retransmisión en directo. Desde 20 minutos antes de que empezara la ceremonia, ambas conectaron con el público que no pudo asistir presencialmente al encuentro para calentar motores.

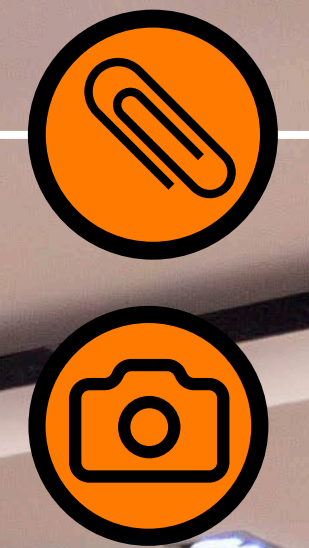


## TALENTO MUSICAL A LA ALTURA DEL DIGITAL

Ronia Alvarado, que participó en el programa televisivo La Voz, maravilló a los asistentes con su instrumento vocal dando el toque de soul y pop al evento, junto al piano y al cuarteto de cuerda Auna Quartet.



Ambrosio Rodríguez, Director de Computing, medio referente en el sector TIC y testigo y cronista de importantes hitos durante sus 31 años de existencia.



Massimo D'Angelo, CEO de BPS, dio una calurosa bienvenida al encuentro a todos los colegas del mundo tecnológico, visionarios y fans de la innovación.



Angie Rigueiro, periodista y presentadora de A3Noticias, fue la maestra de ceremonias.



El Premio del Año al Ministerio para la Transformación Digital lo recogía Ana Palacios, Directora General del Dato del Ministerio, de manos de Massimo D'Angelo, Consejero Delegado de BPS.



El equipo de AMETIC sosteniendo su premio honorífico junto a Rufino Contreras, gran figura del periodismo tecnológico.



# LIBERA EL POTENCIAL DE LA IA

HPE

Del piloto a la producción. Escala tu IA con confianza y acelera la innovación en tu organización.

Empieza poco a poco. Experimenta con seguridad y obtén resultados reales y medibles. **[HPE.com/es](https://hpe.com/es)**







# PREMIADOS

**TRANSFORMACIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**DESARROLLO SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN**

**TRAYECTORIA PROFESIONAL SECTOR PÚBLICO**

**TRAYECTORIA PROFESIONAL SECTOR PRIVADO**

**TRAYECTORIA PROFESIONAL EN EL SECTOR TIC**

**PREMIO DEL AÑO IMPULSO A LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL**

**WORKPLACE**

**SOFTWARE CORE DE NEGOCIO**

**INTELIGENCIA ARTIFICIAL APLICADA AL DEPORTE**

**IMPULSO TRANSFORMADOR EN PRODUCTIVIDAD MEDIANTE IA**

**TRANSFORMACIÓN DIGITAL INDUSTRIAL**

**TRANSFORMACIÓN DIGITAL FINANCIERA**

**NUBE PRIVADA CON ALTA ESCALABILIDAD Y CONTINUIDAD DE NEGOCIO AUTOMATIZADA**

**CIBERSEGURIDAD**

**APLICACIÓN ESTRATÉGICA DE IA Y HPC**

**DIGITALIZACIÓN EN BANCA**

**IA Y REDES INTELIGENTES**

**TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL SECTOR SALUD LABORAL**

**HUMANISMO TECNOLÓGICO**







+ PREMIADOS &gt;&gt;

## PREMIO DEL AÑO: IMPULSO A LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL MINISTERIO PARA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y DE LA FUNCIÓN PÚBLICA

La Gala comenzó con la entrega del galardón al Premio del Año: Impulso a la Transformación Digital, otorgado al Ministerio para la Transformación Digital y de la Función Pública por su papel decisivo en la modernización de la economía y la Administración Pública. El premio fue entregado por Massimo D'Angelo, consejero delegado de BPS, y recogido por Ana Palacios, directora general del Dato del Ministerio.

Computing destacó hitos clave del Ministerio como la extensión de la banda ancha y la conectividad 5G, el diseño del programa Kit Digital para pymes y la redacción de la Carta de Derechos Digitales, que asegura un desarrollo tecnológico centrado en las personas.

Durante el acto de entrega, Ana Palacios subrayó que el reconocimiento avala una apuesta de dos años con resultados tangibles: «Hemos impulsado las pioneras estrategias de inteligencia artificial, tecnologías cuánticas y DeepTech, que movilizan más de 10.000 millones de euros». Palacios también resaltó el éxito del Kit Digital -«que ha llegado a más de un millón de autónomos y pymes»- y la instalación del «primer ordenador cuántico con tecnología 100% europea».

La directora general del Dato señaló que el país es el sexto del mundo en adopción de IA generativa y que el 27% del PIB nacional ya es digital.



Ana Palacios,  
Directora General  
del Dato del  
Ministerio para la  
Transformación  
Digital y de la  
Función Pública; y  
Massimo D'Angelo,  
Consejero Delegado  
de BPS.







&gt; PREMIADOS &gt;&gt;

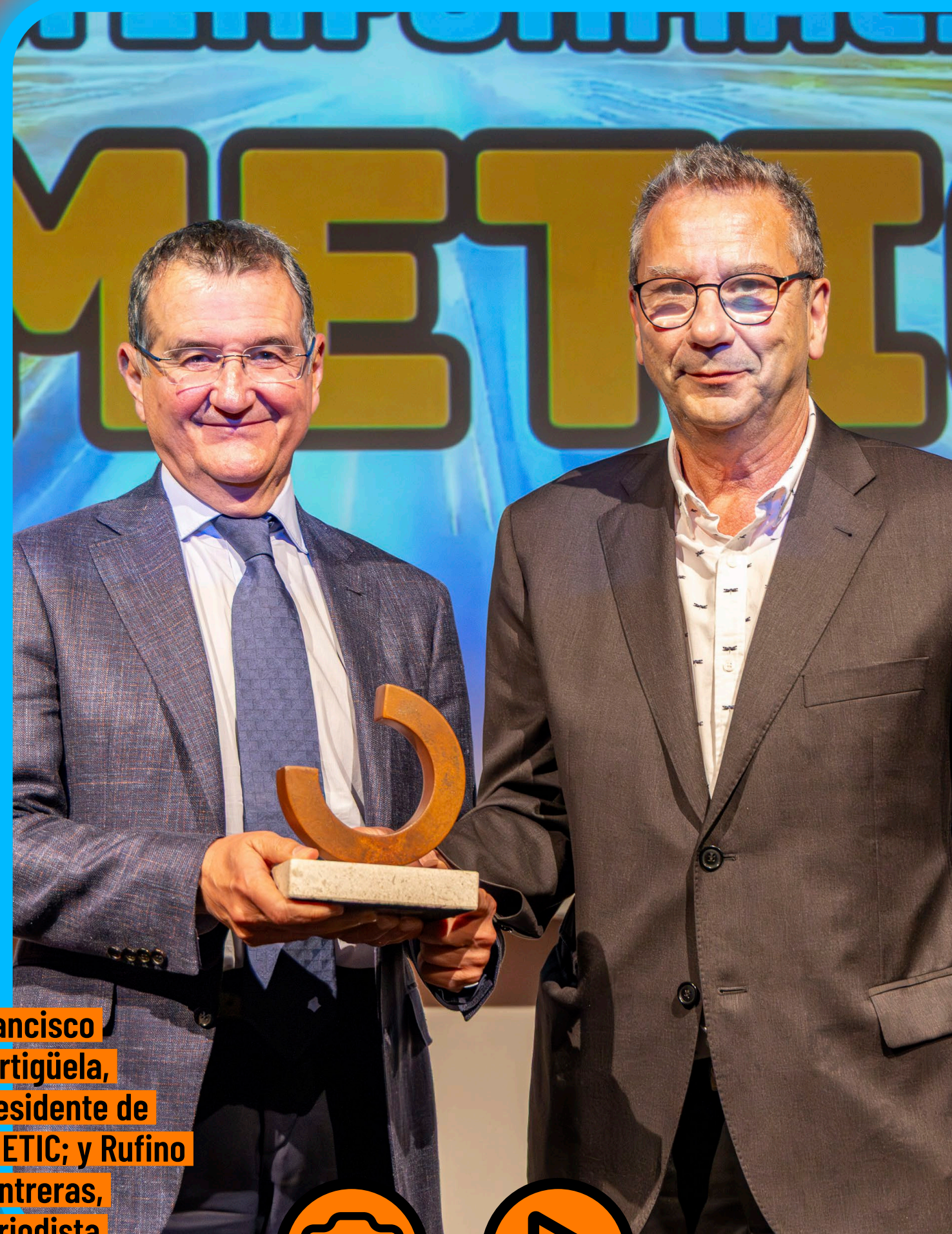
## DESARROLLO DE LA SOCIEDAD DE LA INFORMACIÓN AMETIC

La patronal de la industria digital AMETIC ha recibido el galardón honorífico en la Gala de Premios Computing 2026 por sus más de 50 años como motor de la transformación tecnológica en España, destacando su papel fundamental en la competitividad nacional y su compromiso con la nueva Agenda Digital 2026-2030.

Durante la Gala de Premios Computing 2026, AMETIC fue galardonada en la categoría de Desarrollo de la Sociedad de la Información. Fundada en 1973, en la actualidad, la asociación representa a más de 10.000 empresas de un sector que factura 138.000 millones de euros y supone el 26% del PIB nacional.

Francisco Hortigüela, presidente de AMETIC, agradeció a Computing su labor y destacó el valor social de la tecnología durante su discurso: «Lo importante de esta industria es la labor que está haciendo por la transformación del país, por la mejora de la competitividad y por el impacto social».

Hortigüela también aprovechó el escenario para poner en valor la reciente propuesta de Agenda Digital 2026-2030 de la asociación, que incluye más de 200 medidas estratégicas. El directivo subrayó que el liderazgo tecnológico es un esfuerzo colectivo: «No es un trabajo solo del sector tecnológico, sino de las empresas, las universidades, las Administraciones Públicas y de todos los que estáis aquí».



Francisco Hortigüela, Presidente de AMETIC; y Rufino Contreras, periodista especializado en TIC.







Carlos Maza,  
Director de  
Digitalización y  
Tecnologías de  
la Información  
del Tribunal de  
Cuentas; y Ambrosio  
Rodríguez, Director  
de Computing.



## TRAYECTORIA PROFESIONAL EN EL SECTOR PÚBLICO

### **CARLOS MAZA, DIRECTOR DE DIGITALIZACIÓN Y TECNOLOGÍAS DEL TRIBUNAL DE CUENTAS**

En este encuentro se puso en valor la trayectoria de Carlos Maza como funcionario de élite y su firme defensa de la colaboración entre las Administraciones Públicas y las empresas privadas tecnológicas.

Durante la Gala de Premios Computing 2026, Carlos Maza fue uno de los grandes protagonistas de la noche. Con una carrera que comenzó en el sector privado y que, desde 1994, se ha desarrollado en el Cuerpo Superior de Sistemas y Tecnologías de la Información del Estado, Maza fue galardonado por su labor en diversos ministerios y su liderazgo actual en el Tribunal de Cuentas.

Maza resumió su visión profesional con orgullo: “Si tuviera que resumir mi carrera en una palabra, yo diría que es ser ingeniero. Construir sistemas, que es lo que hacemos los TIC”. Citando la premisa de que «las ideas duran poco si no se hace algo con ellas», instó a los profesionales presentes a seguir «materializando la innovación».

Dirigiéndose a los representantes de las compañías tecnológicas, afirmó con rotundidad: “Sois los que nos ayudáis a sacar los proyectos en el sector público adelante”.

Maza también fue presidente de la asociación ASTIC en 2006 y posee condecoraciones como la Cruz de Oficial de la Orden de Mérito Civil.

+ PREMIADOS >>







+ PREMIADOS &gt;&gt;

## TRAYECTORIA PROFESIONAL EN EL SECTOR PRIVADO

### **CRISTINA ÁLVAREZ, DIRECTORA DE TECNOLOGÍA Y OPERACIONES DE BANCO SANTANDER**

La directora de Tecnología y Operaciones de Banco Santander, Cristina Álvarez, fue premiada por sus más de 25 años de carrera ejecutiva en organizaciones tecnológicas y su firme compromiso con el liderazgo inclusivo, en una ceremonia de Premios Computing 2026, que reunió a más de 400 líderes del sector TIC.

En la reciente Gala, Cristina Álvarez recibió el premio honorífico a la Trayectoria Profesional en el Sector Privado. Álvarez no pudo acudir al encuentro a recoger su galardón por encontrarse indispuesta, por lo que el premio lo recogió -de manos de Massimo D'Angelo, consejero delegado de BPS- su marido, José Luis Roncero. Este quiso agradecer en nombre de Cristina el reconocimiento al impacto de su actividad en el ecosistema tecnológico y financiero durante todos estos años.

Con una trayectoria de más de dos décadas, Álvarez ocupa actualmente la máxima responsabilidad en Tecnología y Operaciones de Santander España y participa como consejera en diversas entidades del Grupo. Antes de su etapa en el Santander, desempeñó puestos ejecutivos de alto nivel en grandes multinacionales como Vodafone y Telefónica.

José Luis Roncero,  
marido de Cristina  
Álvarez, Directora  
de Tecnología y  
Operaciones de  
Banco Santander; y  
Massimo D'Angelo,  
CEO de BPS.







+ PREMIADOS &gt;&gt;

## TRAYECTORIA PROFESIONAL EN EL SECTOR TIC

### HELENA HERRERO

La emblemática directiva Helena Herrero fue reconocida en la Gala de Premios Computing 2026 por su larga carrera en el sector tecnológico, destacando su papel fundamental en la evolución de HP y su visión de la tecnología como una herramienta al servicio de la sociedad.

En el marco de los Premios Computing 2026, Helena Herrero recibió el galardón a la Trayectoria Profesional Sector TIC de manos de Ambrosio Rodríguez, director de Computing. Herrero, quien se unió a HP en 1982 y llegó a ocupar cargos de máxima responsabilidad como la presidencia de la compañía en España y la vicepresidencia senior para el sur y este de Europa, Oriente Medio y África, culmina así una etapa de más de 43 años de éxito enfrentando fusiones y revoluciones tecnológicas.

Durante su emotivo discurso, Herrero definió su visión del sector como «la tecnología al servicio de las personas para hacer un mundo mejor». Asimismo, puso en valor la colaboración de todos los agentes que construyen la industria, desde el sector público y privado hasta los medios y la academia. Al recordar sus cuatro décadas en HP, su «casa», tuvo palabras de agradecimiento «al talento y a los equipos que han hecho posible lo imposible».

Con una reflexión sobre lo que significa el éxito a largo plazo, la premiada concluyó: «Una trayectoria no son los hechos, no son los números, no son los cuartos que cierras, es el impacto que tienes en la gente».



Helena Herrero, expresidenta de HP en España y exvicepresidenta senior para el sur y este de Europa, Oriente Medio y África de la compañía; y Ambrosio Rodríguez, Director de Computing.







**+ PREMIADOS >>**



**Lorena Pliego,**  
Subdirectora  
General de Servicios  
a Consejerías de  
Madrid Digital,  
recibe el premio de  
manos de Miguel  
Ángel Fernández,  
Director de Digital  
Admin de Ayesa  
Digital.

## TRANSFORMACIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA **MADRID DIGITAL**

Madrid Digital es premiado por la modernización, con inteligencia artificial, del servicio de atención a los trabajadores de la Comunidad de Madrid, haciéndolo más ágil, homogéneo, medible, basado en datos y con una resolución de incidencias de mayor calidad.



**Esther Vázquez,**  
Directora de  
Operaciones de  
Carrefour España,  
con el premio  
junto a Juan Jesús  
Merino, Director  
Comercial de SCC en  
España.

## WORKPLACE **CARREFOUR**

A Carrefour se le reconoce la migración automatizada, sin impactar en el negocio y garantizando la máxima continuidad operativa, de 4.000 puestos de trabajo en entornos críticos a Windows 11.





+ PREMIADOS >>



David Moreno, Global Account Manager de Sopra Steria, ofrece el galardón a M<sup>a</sup> Ángeles Casas y Johan Delvis de Cecabank.

## SOFTWARE CORE DE NEGOCIO CECABANK

En esta categoría premiamos la implementación de la solución de compensación, custodia y liquidación de valores por parte de Cecabank. Esta solución presta servicio a las principales entidades financieras de España, constituyendo una pieza clave en la operativa del mercado.



Gabriel Valverde, Advanced Analytics & Artificial Intelligence Lead de Var Group, en compañía de Natalia Moreno, miembro de la Junta Directiva de la RFEBM.

## INTELIGENCIA ARTIFICIAL APLICADA AL DEPORTE REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE BALONMANO

Premiamos a la RFEBM por el proyecto de inteligencia artificial desarrollado por la entidad que analiza datos de juego con el objetivo de optimizar decisiones técnicas y mejorar el rendimiento deportivo en la Federación.





**+ PREMIADOS >>**



**Eduardo Baltes,**  
Head of Energy,  
Utilities & Chemical  
Iberia and Latam  
de Inetum, junto  
a Guille Lorbada y  
M<sup>a</sup> Ángeles Arroyo  
de Repsol, quienes  
reciben el premio.

## IMPULSO TRANSFORMADOR EN LA PRODUCTIVIDAD MEDIANTE IA **REPSOL**

A través de Copilot para Microsoft 365 y un sólido programa de gestión del cambio, Repsol ha integrado la IA generativa en su día a día, automatizando tareas, generando contenidos y facilitando el análisis de información.



**Montse Zurrón,** Chief  
Operating Officer de  
Structurit, entrega  
el premio a Helmut  
Schaeidt, CEO de  
Morchem; y Adolfo  
San Martín, CIO de la  
compañía.

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL INDUSTRIAL **MORCHEM**

Morchem, la compañía química industrial y referente de su sector, despliega su Data Platform en Amazon Web Services para unificar datos SAP, OT y comerciales e impulsar su estrategia de crecimiento global.





+ PREMIADOS >>



Leandro Hermida,  
CIO de Ibercaja,  
recibe el galardón  
de manos de Sandra  
Parrilla, Directora  
de Comunicación de  
hiberus.

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL FINANCIERA IBERCAJA

Ibercaja ha diseñado y desplegado una nueva plataforma tecnológica para impulsar el negocio de financiación al consumo, ofreciendo una experiencia diferencial que integra cliente, aplicación móvil y punto de venta de forma totalmente digital.



Luis Galindo,  
Regional Account  
Manager de laa365,  
entrega este  
reconocimiento a  
Francisco Javier  
Gómez, Subdirector  
de Banca Pueyo.

## NUBE PRIVADA CON ALTA ESCALABILIDAD Y CONTINUIDAD DE NEGOCIO AUTOMATIZADA BANCA PUEYO

La infraestructura resiliente de la nube privada de Banca Pueyo es premiada por su capacidad de disaster recovery automatizado y su protección frente a ataques basada en una gestión unificada y de alta escalabilidad.





+ PREMIADOS >>



José Aznar, ICT  
Business Sales  
Manager de  
Kyocera, y Jesús  
Garrido, Director  
de Tecnologías de  
la Información de  
INTA.

## CIBERSEGURIDAD INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA AEROSPACIAL (INTA)

Gracias a la adopción de la plataforma de Protección Unificada de Identidad, INTA logró visibilidad total de sus accesos en tiempo real.



Sergio Verdasco,  
Director General de  
ILUNION IT Services,  
otorga el galardón a  
Luis Ortín, Director  
del Departamento  
TI de Fundación  
Eurecat.

## APLICACIÓN ESTRATÉGICA DE IA Y HPC FUNDACIÓN EURECAT

Desde Computing premiamos a Fundación Eurecat por desplegar capacidades avanzadas de supercomputación e inteligencia artificial al servicio de la investigación aplicada, el desarrollo tecnológico y la mejora de la competitividad en sectores estratégicos.





+ PREMIADOS >>



Eduard Biosca,  
Senior Cloud  
Executive de  
NetApp, entrega  
el premio a Víctor  
Núñez, Director de  
Cloud Privado y  
Almacenamiento de  
Sabadell Digital.

## DIGITALIZACIÓN EN BANCA BANCO SABADELL

Computing reconoce a Banco Sabadell por llevar a cabo la protección de los datos de forma eficiente, simple, robusta y sin comprometer el rendimiento de los servicios tecnológicos.



Álvaro Morán, Spain  
Country Manager  
de HPE Networking,  
ofrece el premio  
a Juan Ángel  
Morejudo, Director  
de la Agencia de  
Transformación  
Digital del Gobierno  
de Castilla-La  
Mancha.

## IA Y REDES INTELIGENTES GOBIERNO DE CASTILLA-LA MANCHA

Se concede el Premio IA y Redes Inteligentes al Gobierno de Castilla-La Mancha por su proyecto de digitalización, impulsado por su apuesta por la inteligencia artificial y el networking para mejorar la eficiencia y la calidad de los servicios públicos.





David Carlos  
Sánchez, CIO de MC  
Mutual, recibe el  
premio de manos  
de Ramón Puigoriol,  
Director de Salud de  
T-Systems Iberia.

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL SECTOR SALUD LABORAL MC MUTUAL

MC Mutual ha emprendido un proyecto estratégico de transformación tecnológica y organizativa destinado a impulsar la innovación, la eficiencia operativa y la gestión de las prestaciones al servicio de la salud laboral de las personas.



Santiago Aranda,  
Director del área de  
Sector Público de  
SEIDOR, entrega el  
premio a Francisco  
Manuel Gijón y Juan  
Jesús Ballesteros,  
del Ministerio  
de Transportes  
y Movilidad  
Sostenible.

## HUMANISMO TECNOLÓGICO MINISTERIO DE TRANSPORTES Y MOVILIDAD SOSTENIBLE

El Ministerio apuesta por la innovación tecnológica para impulsar la mejora de los servicios públicos en la gestión de las infraestructuras del transporte, el fomento del transporte público y la movilidad sostenible.





# La plataforma Industrial que convierte los datos de planta en **inteligencia operativa**



Conexión directa con el **entorno OT**



Datos industriales en la nube, **estructurados y seguros**



Modular, escalable y **replicable**



**Inteligencia artificial** aplicada al terreno



**Gemelo Digital** interactivo y en tiempo real

Descubre  
NeuraPlant



Del dato Industrial a la **ventaja operativa**



- Agentic AI Consulting Services
- Generative AI Consulting Services

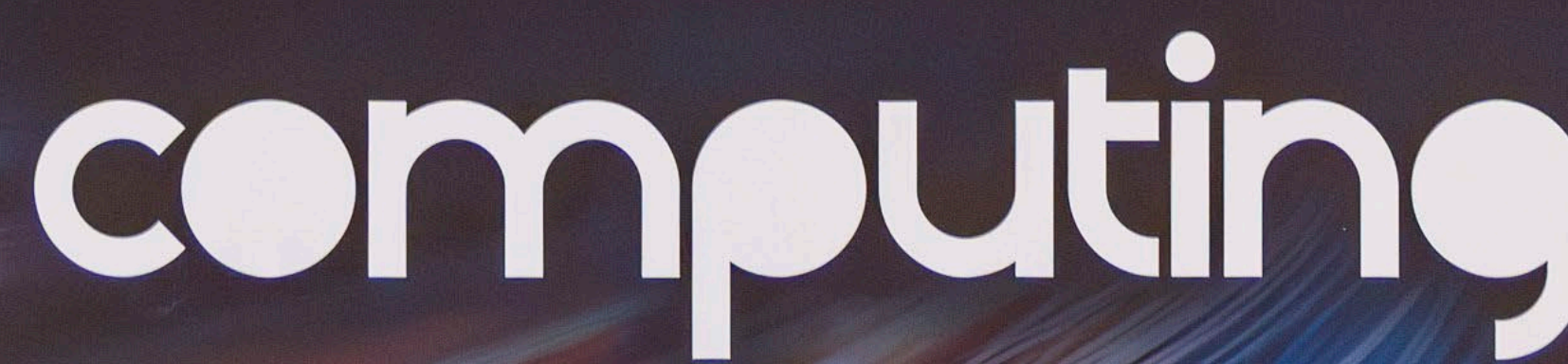






#PREMIOSCOMPUTING26

PINCHA PARA VER LAS FOTOS DE NUESTRO PHOTOCALL







VER TODAS LAS FOTOS >>







# VASS

## SÚMATE A LA **TRANSFORMACIÓN INTELIGENTE**

Integramos **tecnología, datos, inteligencia artificial** y **talento** para convertir el potencial tecnológico en impacto real de negocio y en progreso para la industria y la sociedad.

**vasscompany.com**







ADELA DE TOLEDO, COUNTRY MANAGER  
DE EVERPURE ESPAÑA

“  
**EL DESAFÍO RESIDE EN  
EL CONOCIMIENTO,  
GOBIERNO  
Y EXPLOTACIÓN  
DEL DATO”**

LEER >>

TEXTOS: REDACCIÓN COMPUTING



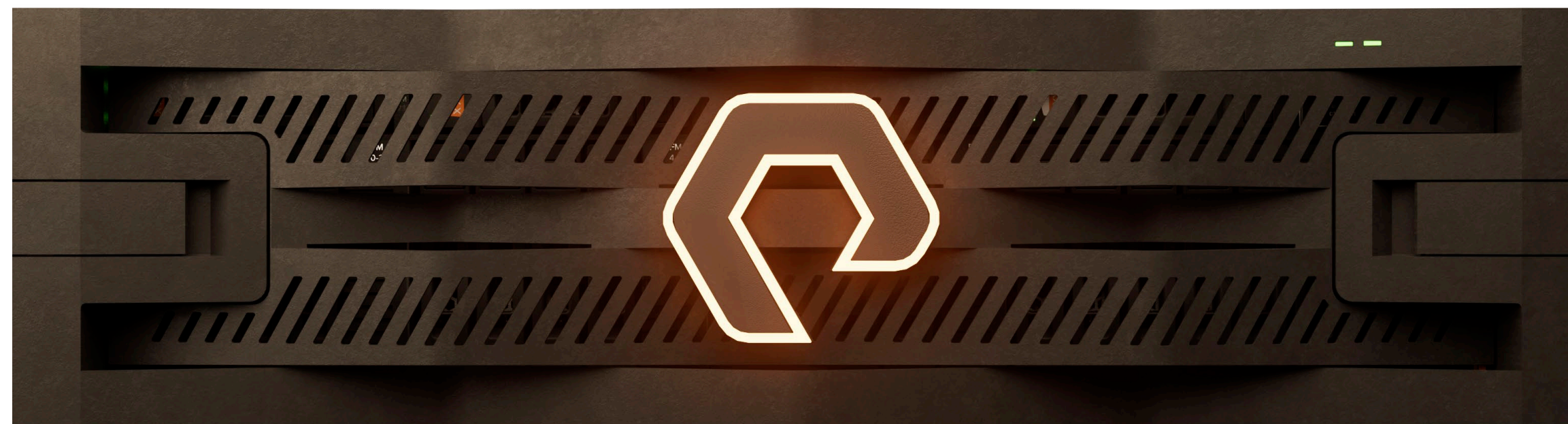


**A**delá de Toledo analiza Everpure como una compañía que se ha transformado para consolidarse como la plataforma empresarial de datos unificada de referencia en toda Europa.

**Everpure nace como una evolución de Pure Storage. ¿Qué motivó este cambio de identidad y qué implica realmente para clientes y partners?**

La motivación detrás de este cambio es de carácter puramente estratégico. Nacimos liderando y redefiniendo el almacenamiento de datos en la industria. Sin embargo, la realidad actual de las organizaciones ha cambiado de forma radical. El mercado ya no tiene un problema estrictamente enfocado en la capacidad de almacenamiento; el verdadero desafío actual reside en el conocimiento, gobierno y explotación del dato.

Damos por cerrado el capítulo de Pure Storage para abrir la era de Everpure, un paso que simboliza nuestra evolución desde un fabricante de cabeceras físicas y hardware flash



hacia una compañía de software de gestión y arquitectura de datos empresariales. Para nuestros clientes y partners, esto implica una transformación total: dejamos de hablar de gestionar infraestructura bloque a bloque para empezar a gestionar conocimiento. Significa pasar de la pregunta clásica de “¿dónde almaceno mis datos?” a la verdaderamente crucial: “¿cómo obtengo valor de mis datos a la velocidad que exige el negocio?”.

**¿Qué posición quiere ocupar Everpure en el ecosistema tecnológico europeo en los próximos dos o cinco años?**

Nuestra meta es consolidarnos como la plataforma empresarial de datos unificada de referencia en toda Europa.

Queremos que cualquier CIO que deba enfrentarse a la complejidad de entornos híbridos, a la adopción masiva de la inteligencia artificial o a la optimización presupuestaria, vea en Everpure el mecanismo operativo para controlar su propio destino tecnológico.

A nivel global y europeo ya partimos de una posición de enorme fortaleza: somos líderes consolidados en los análisis sectoriales y disfrutamos de un índice de satisfacción de cliente (NPS) de 84 puntos, uno de los más altos del sector tecnológico. En los próximos cinco años, buscaremos capitalizar esta confianza para liderar la transición hacia la Nube de Datos Empresariales (EDC), erradicando definitivamente los silos de información que

aún fragmentan a las grandes corporaciones europeas.

**Paralelamente a este cambio de marca, se produjo la compra de la empresa de clasificación e inteligencia de datos 1touch. ¿Cuál es el objetivo de este movimiento?**

La adquisición de 1touch es la pieza que cohesiona nuestra visión estratégica. Como mencionaba, las corporaciones acumulan petabytes de información, pero la inmensa mayoría de ellas no sabe con exactitud qué datos posee, dónde están ubicados, quién interactúa con ellos o cuáles de esos registros contienen información sensible o duplicada.

Con 1touch aportamos una capa indispensable de inteligencia semántica automatizada capaz de descubrir, clasificar y dar contexto al patrimonio de datos de una organización, tanto en entornos locales, mainframes, soluciones SaaS como en nubes públicas, sin importar el proveedor. El objetivo es dotar al CIO de la visibilidad necesaria para reducir riesgos de cumplimiento con normativas críticas





como GDPR, DORA o NIS2, generar eficiencias económicas eliminando datos redundantes, y sobre todo, estructurar y preparar la información para alimentar los modelos de IA. Al final, la próxima ventaja competitiva de las empresas no la determinará quién almacene más volumen, sino quién entienda mejor los datos que ya posee.

**Usted ha hablado de ‘infraestructura invisible’. ¿Cómo se traduce ese concepto en el día a día de una empresa?**

La infraestructura invisible es aquella que funciona con tal nivel de autonomía, resiliencia y predictibilidad que los equipos de TI se olvidan por completo de que existe. En el día a día, esto significa romper con el bucle tradicional de paradas planificadas por mantenimiento, migraciones complejas de datos y ventanas de administración los fines de semana.

A través de nuestra filosofía Evergreen, proporcionamos un modelo donde los equipos de ingeniería compran el hardware una sola vez y lo utilizan para siempre. Gracias a las actualizaciones no disruptivas a nivel

de software y controladores, la infraestructura se moderniza de manera transparente en un segundo plano. El almacenamiento se convierte en un servicio automatizado dirigido por políticas, permitiendo que los ingenieros

de sistemas dejen de actuar de forma reactiva y dediquen su tiempo a habilitar plataformas de innovación y desarrollo de aplicaciones.

**¿Estamos entrando en una nueva etapa del mercado donde la simplicidad operativa vale más que la capacidad tecnológica pura?**

Totalmente. La capacidad técnica pura se ha comoditizado; lo que realmente diferencia a las organizaciones ágiles

es la velocidad operativa. Nos encontramos en un escenario de altísima volatilidad de costes. Los plazos de entrega en el mercado de componentes se han vuelto impredecibles debido a la escasez de memoria y la reorientación de

la fabricación global hacia los requerimientos de la IA. Las cotizaciones de infraestructura que antes duraban semanas hoy expiran en pocos días.

En este entorno inestable, gestionar la complejidad de forma manual es inviable. El mercado exige simplicidad. Los CIO necesitan arquitecturas que simplifiquen radicalmente el plano operativo y el aprovisionamiento. Ya no basta con tener almacenamiento rápido; se requiere que ese almacenamiento se comporte de

manera flexible y escalable, abstrayendo la complejidad técnica para asegurar los niveles de servicio del negocio.

**¿Qué diferencias observa entre la madurez digital de España frente a otros países europeos?**

España cuenta con un tejido empresarial e institucional sumamente ambicioso en términos de digitalización. Las organizaciones españolas han demostrado una gran agilidad en la adopción de arquitecturas en la nube y son sumamente receptivas a las ventajas de la automatización. No obstante, al igual que ocurre en otros mercados del sur de Europa, a menudo nos topamos con barreras derivadas de la deuda técnica acumulada y la fragmentación de la infraestructura en silos tradicionales.

Además, la entrada en vigor de regulaciones estrictas de ciberseguridad y soberanía del dato está obligando a las empresas españolas a reevaluar sus modelos de forma muy acelerada. Aquellas compañías que logren pasar antes de la gestión del hardware a la gobernanza inteligente de los conjun-

**“Aquellas compañías que logren pasar antes de la gestión del hardware a la gobernanza inteligente de los conjuntos de datos serán las que lideren la competitividad en el marco europeo”**





tos de datos serán las que lideren la competitividad en el marco europeo.

**Muchas empresas están invirtiendo masivamente en IA, pero pocas logran generar retorno real. ¿Dónde cree que está el principal cuello de botella?**

El principal cuello de botella no radica en los algoritmos ni en la potencia de computación de las GPU; radica inequívocamente en la calidad y el desorden de los datos. La inteligencia artificial solo es tan buena como los datos que consume.

Actualmente, muchas organizaciones intentan desplegar grandes modelos lingüísticos (LLM) o sistemas de IA generativa sobre repositorios de información desorganizados, duplicados, sin clasificar y carentes de contexto empresarial. Si alimentas una IA con datos erróneos o desactualizados, obtendrás respuestas incorrectas y costosas. Para romper este bloqueo, es imprescindible dotar a los conjuntos de datos de una estructura semántica e inteligente que actúe como un acelerador de la innovación, garantizando que

el modelo consuma exclusivamente la información válida y relevante para el negocio.

**¿Qué errores están cometiendo hoy las organizaciones al preparar su infraestructura para IA generativa?**

El error más común es diseñar la infraestructura pensando únicamente en el cómputo a corto plazo, ignorando la arquitectura de datos que debe sustentarlo por debajo. La IA agéntica y los sistemas avanzados de automatización descansan, en última instancia, sobre el almacenamiento.

Otro fallo habitual es el sobreaprisionamiento derivado de la falta de herramientas de optimización y reducción de datos, lo que dispara los costes operativos en la nube o en el centro de datos local. Prepararse para la IA generativa exige adoptar plataformas unificadas

que admitan cargas de trabajo heterogéneas, que escalen rendimiento de manera independiente a la capacidad y que protejan los datos por defecto frente a ciberamenazas como el ransomware.

**¿El futuro pasa por modelos centralizados o por arquitecturas distribuidas y multicloud?**

Vivimos en una realidad híbrida y multicloud incuestionable. Las empresas necesitan la agilidad y la escala de la nube pública para experimentar e innovar, pero también requieren el control, la seguridad y la predictibilidad económica que ofrecen los entornos locales

o privados. El futuro no pertenece a los extremos, sino a las arquitecturas unificadas.

El problema histórico del enfoque multicloud ha sido la incompatibilidad: los datos en la nube no hablan el mismo idioma que el del centro de datos on premise, lo que encarece y dificulta la movilidad del dato. La respuesta de Everpure a este desafío es la creación de una capa de datos virtualizada única que rompa estas barreras, permitiendo trasladar las cargas de trabajo de un entorno a otro sin fricciones y con unas API consistentes, optimizando la ubicación de cada carga según criterios de rendimiento, cumplimiento normativo y coste.

**¿La IA está disparando el consumo energético de los centros de datos. ¿Es sostenible el ritmo actual?**

Al ritmo de eficiencia tradicional, no lo es. El impacto energético de la computación avanzada y la IA se ha convertido en una prioridad absoluta en las agendas de los comités de dirección, no solo por cuestiones de sos-

**“Nuestra meta es consolidarnos como la plataforma empresarial de datos unificada de referencia en toda Europa”**





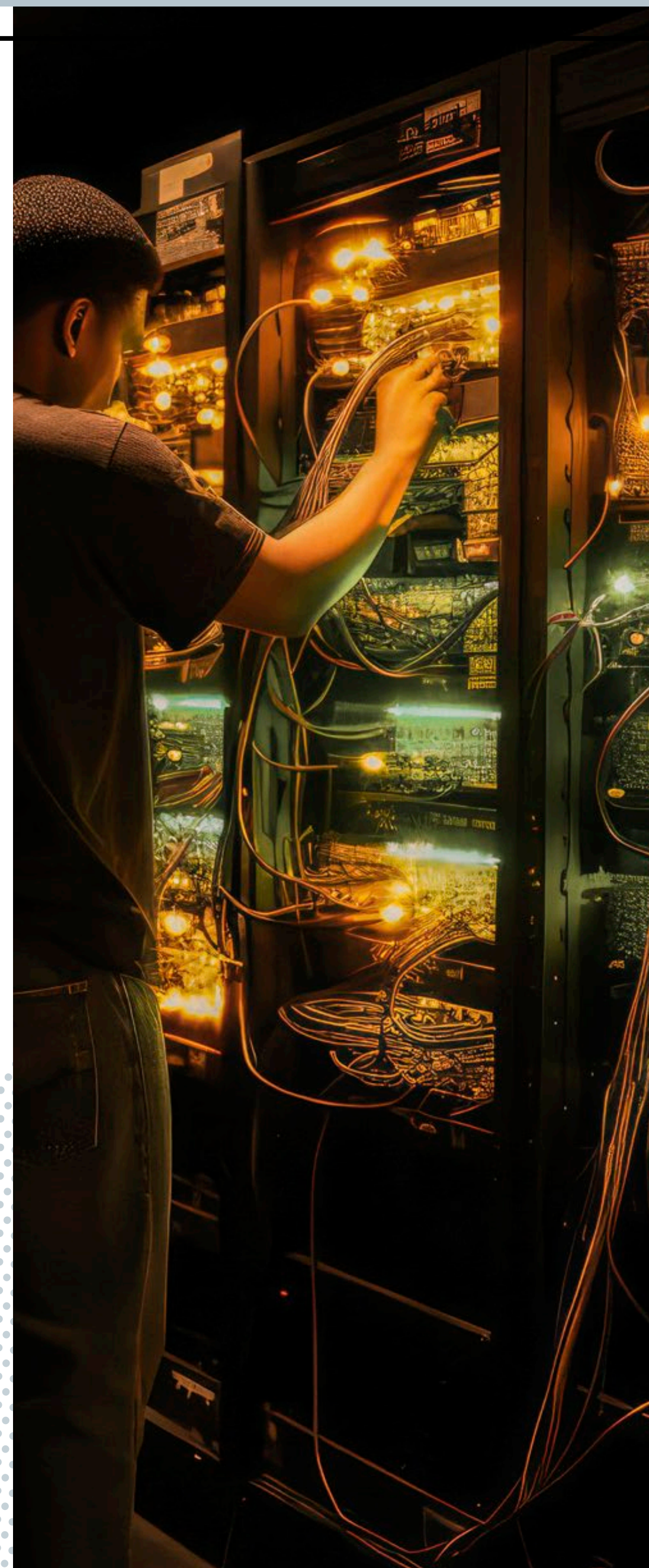
tenibilidad y objetivos ESG, sino por restricciones físicas y presupuestarias de las propias instalaciones.

En Everpure abordamos esta problemática desde el propio diseño de nuestra tecnología. Nuestra arquitectura de software y la optimización de los módulos flash patentados permiten conseguir reducciones de hasta un 80% en el consumo energético y un 95% menos de espacio en rack en comparación con los sistemas mecánicos o híbridos de la competencia. Consideramos la sostenibilidad como una métrica de rendimiento de primer nivel; de hecho, en nuestras modalidades de almacenamiento como servicio (STaaS) incluimos acuerdos de nivel de servicio (SLA) específicos que garantizan la eficiencia en vatios por TiB, absorbiendo nosotros el riesgo operativo.

**El modelo 'as a service' de adquisición de infraestructura prometía flexibilidad total. ¿Se está cumpliendo esa promesa o estamos viendo nuevas dependencias?**

Lamentablemente, muchas de las opciones etiquetadas como 'as a service' en el mercado son en realidad simples contratos de financiación encubiertos. El cliente sigue atado a capacidades fijas, asume riesgos de rendimiento y sufre penalizaciones ocultas al término del contrato.

Una verdadera propuesta Storage-as-a-Service, como la que articulamos a través de Evergreen//One, debe operar bajo las mismas reglas que el software nativo de la nube: se paga estrictamente por la capacidad efectiva utilizada, la infraestructura es responsabilidad total del proveedor y el rendimiento y la disponibilidad están respaldados por SLA contractuales severos, no por meros objetivos de optimización (SLO). Además, mitigamos la impredecibilidad de los costes en la nube pública de almacenamiento nativo -donde el rendimiento suele ir ligado al tamaño del disco provocando un sobregasto sistemático- ofreciendo tecnologías de deduplicación y compresión de nivel empresarial directamente en la nube a través de Everpure Cloud, logrando



reducciones del gasto de hasta el 50%. Eso es verdadera flexibilidad.

### **¿Cómo imagina la infraestructura digital dentro de diez años?**

La imagino gobernada de manera totalmente autónoma a través de planos de control inteligentes basados en IA predictiva y telemetría en tiempo real. En una década, la distinción física entre almacenamiento local, edge y nube se habrá difuminado por completo a ojos de los desarrolladores y usuarios de negocio.

Asistiremos a la consolidación definitiva de plataformas abiertas y estandarizadas donde las aplicaciones y sus conjuntos de datos asociados se moverán de forma dinámica en función de variables algorítmicas de coste, huella de carbono y latencia. La deuda técnica vinculada al ciclo de obsolescencia del hardware será un vestigio del pasado. En definitiva, la infraestructura digital funcionará como una utilidad invisible y limpia, y el único foco de los líderes tecnológicos será la velocidad de creación de conocimiento para transformar la sociedad y los negocios. ///





# ¿QUIERES POTENCIAR EL CRECIMIENTO DE TU NEGOCIO?

TE PROPORCIONAMOS UNA PLATAFORMA INTEGRAL QUE MAXIMICE TU PRESENCIA EN EL MERCADO  
Y ALCANCE TUS OBJETIVOS DE MARKETING Y COMUNICACIÓN. UNIENDO OFERTA Y DEMANDA.

## NUESTRAS MARCAS

SOMOS CIO **computing**

SOMOS CANAL **Channel**  
PARTNER

SOMOS CPD **DCM**  
DATACENTERMARKET

SOMOS REDES **REDES &  
TELECOM**

## ¿CÓMO LO HACEMOS?

AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS

SEGMENTACIÓN

GENERACIÓN DE LEADS

MEDICIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

MEJORA DEL RETORNO DE INVERSIÓN (ROI)

CONTENIDO RELEVANTE

AUTOMATIZACIÓN DEL FUNNEL

## ¿QUÉ OFRECEMOS?

LEADS GENERATION

EXPERIENCE

CREATIVIDAD

**+ INFO**







**LAS COMPAÑÍAS SE ENFRENTAN A UN PUNTO DE INFLEXIÓN: AVANZAR HACIA  
MODELOS CAPACES DE GENERAR IMPACTO REAL, APORTANDO EFICIENCIA  
Y EFICACIA; PERO TAMBIÉN SEGURIDAD, CONFIANZA, ACCESIBILIDAD Y  
SOBERANÍA DIGITAL**

**ÁNGELES DELGADO,** PRESIDENTA DE FUJITSU ESPAÑA Y PORTUGAL

# **INNOVACIÓN CON IMPACTO Y PROPÓSITO: LA VISION DE FUJITSU PARA GENERAR VALOR REAL**

**LEER >>**





**D**urante años hemos hablado de transformación digital como una gran palanca estratégica de las organizaciones. Sin embargo, en un entorno marcado por la aceleración tecnológica, la complejidad global y un contexto geopolítico y regulatorio cada vez más exigente, ese concepto comienza a ser insuficiente.

El verdadero reto ya no es adoptar tecnología, sino integrarla de forma efectiva en el negocio y convertirla en valor tangible. Las compañías se enfrentan a un punto de inflexión: avanzar hacia modelos capaces de generar impacto real, aportando eficiencia y eficacia; pero también seguridad, confianza, accesibilidad y soberanía digital.

En este escenario iniciamos un nuevo ejercicio fiscal en Fujitsu tras haber cerrado un año sólido, que refuerza nuestra estrategia de futuro, orientada a la creación de valor a través de la tecnología. Un punto de partida que se apoya en un hito reciente: la celebración de nuestro 90 aniversario a nivel global durante el ejercicio ya finalizado. Nueve décadas en las que una idea ha permanecido constante: uti-

lizar la tecnología para conectar, transformar y generar progreso.

## **De la innovación a la modernización real**

El momento actual exige ir más allá de la transformación digital entendida en su sentido más amplio. Hoy hablamos de modernización real. Muchas organizaciones continúan operando sobre entornos heredados que limitan su capacidad de adaptación, precisamente cuando la tecnología ha pasado de apoyar la estrategia a definirla.

No en vano, tal y como recoge el informe 'El momento decisivo para los líderes tecnológicos europeos', presentado por Fujitsu el pasado mes de mayo, el 85% de los líderes tecnológicos en Europa considera que su influencia es hoy más relevante que nunca. Este cambio se refleja en un nuevo modelo de liderazgo, donde el CIO evoluciona de gestor a arquitecto del negocio digital, llevando la innovación al punto donde se genera valor.

En este contexto, tecnologías como la inteligencia artificial, la ciberseguridad o la gestión del dato están

redefiniendo las reglas del juego. La diferencia no la marca únicamente la adopción, sino la capacidad de integrarlas de manera efectiva. Innovar ya no es suficiente: el valor reside en escalar esa innovación y convertirla en resultados.

## **Tecnología con propósito: del piloto al impacto**

En Fujitsu abordamos este nuevo ejercicio alineados con nuestra Management Vision 2035, centrada en la creación de valor impulsada por la tecnología. Partimos de la convicción de que la inteligencia artificial se integrará de forma transversal en la sociedad y los negocios, transformando procesos y modelos operativos, en un contexto de crecimiento sostenido del mercado en Europa.

Nuestra experiencia en sectores como sanidad, sector público o retail confirma que no existe una única velocidad de transformación, pero sí una necesidad común: modernizar sistemas y acelerar la adopción de tecnologías como la IA, un objetivo que el 83% de las organizaciones europeas aspira a alcanzar en los próximos 12 a 24 meses.

Al mismo tiempo, ese avance debe ir acompañado de una reflexión sobre el uso de la tecnología. La ética en la inteligencia artificial refuerza una idea clave: la tecnología debe estar al servicio de las personas, tal y como el Papa León XIV subraya en la Carta Encíclica Magnifica Humanitas; contribuyendo al progreso, la equidad y la confianza, y convirtiendo la innovación en valor real de negocio.

## **Una mirada a futuro basada en experiencia**

Afrontamos este nuevo ejercicio con la ambición de seguir creciendo y con el compromiso de acompañar a nuestros clientes en la construcción de un futuro más eficiente, sostenible y resiliente. Un camino en el que la tecnología seguirá siendo un elemento clave para generar valor, pero también para reforzar la confianza y la competitividad en un entorno cada vez más exigente.

Cumplir 90 años nos aporta la perspectiva necesaria para avanzar con un objetivo firme: seguir poniendo la tecnología al servicio de las personas y del progreso de la sociedad. ///





IRENE GARCIA VILLORIA, DEPUTY CTO  
DE FUJITSU ESPAÑA

VER ENTREVISTA >>



LA IA PONE  
EN JAQUE LA  
CAPACIDAD DE  
CÓMPUTO, LA SEGURIDAD  
Y LA SOBERANÍA







TRANSFORMACIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

# MADRID DIGITAL

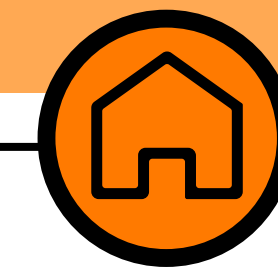
*Madrid Digital es premiado por la modernización, con inteligencia artificial, del servicio de atención a los trabajadores de la Comunidad de Madrid. Así, impulsa un servicio más ágil, homogéneo, medible, basado en datos y con mayor calidad en la resolución de incidencias*

TEXTO: **REDACCIÓN COMPUTING**

**LEER >>**







**A**yesa Digital y Madrid Digital están trabajando conjuntamente para transformar el soporte del Centro de Atención a Usuarios (CAU) de los trabajadores de la administración de la Comunidad de Madrid, que obtienen a partir de ahora un servicio más ágil, homogéneo, basado en datos y eficiente.

La mejora se basa en la implementación de nuevas funciones y tecnologías de inteligencia artificial, automatización y analítica avanzada, que permitirán reducir tiempos de resolución, mejorar la calidad de las interacciones, facilitar el acceso al conocimiento y ofrecer una experiencia más personalizada satisfactoria a los usuarios.



**Elena Liria,**  
Consejera Delegada  
de Madrid Digital.

**El servicio de atención a los trabajadores de la Comunidad de Madrid es más ágil al incorporar tecnologías de inteligencia artificial, automatización y analítica avanzada**



**Miguel Ángel Fernández,**  
Director de Digital Admin de  
Ayesa Digital.

**Salesforce y analítica de datos para mejorar la relación con los usuarios**

Uno de los ejes principales del proyecto es la implantación de Salesforce para los grupos resolutores de Aplica-

ciones y Credenciales, que mejorará la gestión de la relación con los usuarios. Esta tecnología permite centralizar la gestión de tickets, usuarios y canales de atención, incorporando capacidades de reporting, cuadros de mando con Tableau y funcionalidades de comunicación omnicanal con Marketing Cloud.

La solución facilita la trazabilidad completa de incidencias y permite una gestión más coordinada entre los diferentes equipos, propiciando así una toma de decisiones más ágil basada en datos y KPI operativos.

**IA para asistir a los agentes del Centro de Atención a Usuarios**

Ayesa Digital ha desarrollado un piloto de agente de IA basado en Copilot, alimentado con conocimiento procedente de guías operativas y documentación técnica del entorno educativo y administrativo de la Comunidad de Madrid.

Así, el asistente ayuda a los agentes del Centro de Atención a Usuarios a





localizar procedimientos, generar respuestas más homogéneas y precisas y reducir errores en las resoluciones.

## Mejora de la calidad del canal telefónico

Otra de las líneas clave del proyecto es el análisis mensual de conversaciones mediante RECORDIA. La plataforma permite revisar y categorizar automáticamente las llamadas del canal ODIGO con usuarios para identificar patrones de reclamaciones o incidencias y emitir informes mensuales de resultados de calidad durante los primeros días laborales del mes siguiente. Madrid Digital podrá mejorar así la formación de sus agentes y optimizar la experiencia del usuario en el canal telefónico.

## Celonis y minería de procesos para optimizar el ITSM

El proyecto también contempla un piloto para el análisis de la gestión de incidentes mediante Celonis, que incluye la construcción de un gеме-

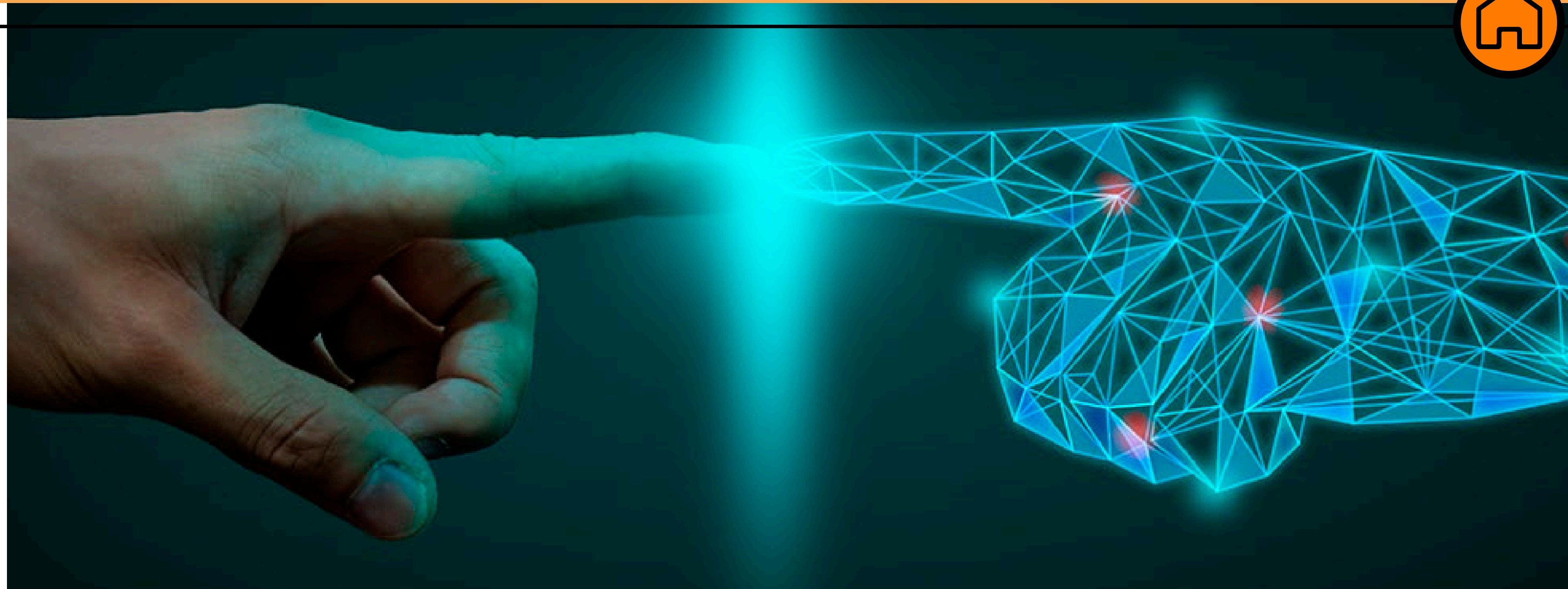
lo digital para mejorar el proceso de Gestión de Servicios de TI (ITSM). Esta tecnología permite identificar cuellos de botella e ineficiencias en la gestión de incidentes como escalados incorrectos o tiempos excesivos de resolución. El análisis facilita la detección de oportunidades de mejora, permitiendo así priorizar las acciones que incrementen la eficiencia operativa del servicio.

Además de todo lo anterior, la iniciativa también incluye integra-

ciones, pruebas, cuadros de mando, reporting, gestión del cambio, soporte al arranque y evaluación de resultados.

En definitiva, con este proyecto los empleados de la Comunidad de Madrid se benefician de una atención más rápida, clara y consistente, con menor tiempo de espera y mayor calidad en la resolución de incidencias. Las mejoras permiten reducir errores, evitar derivaciones innecesarias, mejorar el seguimiento de solicitudes

y ofrecer respuestas más personalizadas y homogéneas en los distintos canales de atención. Todo ello redundará en una mejora de la satisfacción del usuario respecto al servicio prestado por Madrid Digital a los empleados de la Comunidad de Madrid. Estas mejoras confluyen al final en una mejor atención al ciudadano y hacen que los empleados públicos sean más eficientes, ya que se reduce el tiempo en la resolución de incidencias en sus labores diarias.///







EN ENTELGY SABEMOS QUE HACE FALTA MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA, UNA MEJOR COMPRENSIÓN DE LA OPERACIÓN Y UNA RELACIÓN MÁS EQUILIBRADA ENTRE PERSONAS Y TECNOLOGÍA.

JORGE HERRERO, SOLUTION MANAGER - SOFTWARE ENGINEERING HEAD OF AI DE ENTELGY

# DE LA IA EXPERIMENTAL A LA EMPRESA OPERATIVA

LEER >>





**D**urante los últimos años, la inteligencia artificial ha sido el foco de la conversación empresarial. Primero llegó como promesa, después como piloto y ahora como exigencia competitiva. En paralelo, el mercado ha elevado las expectativas a un ritmo incluso superior al de la propia madurez de las organizaciones, generando una brecha entre lo que se espera y lo que realmente se puede aplicar. Sin embargo, entre experimentar con IA y operar con IA hay una diferencia decisiva. La primera permite aprender, pero es la segunda la que transforma de verdad la manera en que funciona una organización.

Muchas compañías han avanzado ya en pruebas de concepto, asistentes o automatizaciones concretas, pero el problema es que, en demasiados casos, estas iniciativas son iniciati-

**“La modernización de las aplicaciones es la base que permite que la IA deje de quedarse en pruebas aisladas y pilotos”**

vas aisladas, que se prueban en departamentos concretos, generan expectativas y muestran resultados parciales, pero no escalan o no se implantan como prácticas corporativas. Ahí es donde se frena el impacto real, al no contar con una estrategia de adopción y gobierno corporativo de la IA.

### Obstáculos para la adopción de la IA

El obstáculo no suele estar en la tecnología de IA, sino, en las arquitecturas heredadas. Mantener sistemas legacy no solo dificulta la adopción de IA, sino que reduce la agilidad, la escalabilidad y la resiliencia del negocio, al tiempo que incrementa los costes de mantenimiento, eleva el riesgo de obsolescencia y limita la capacidad de innovación.

En este contexto, tiene poco sentido intentar escalar inteligencia sobre

una base tecnológica diseñada para otro momento, otras lógicas de negocio. La IA necesita aplicaciones interoperables, procesos observables, datos conectados y una capacidad real de automatización para generar un impacto sostenido en la operación.

Ahora la conversación empieza a girar hacia otra cuestión, qué necesita cambiar dentro de la organización para que esa tecnología encaje de verdad y pueda sostenerse en el tiempo. Ahí es donde la modernización de las aplicaciones cobra sentido, porque es la base que permite que la IA deje de quedarse en pruebas aisladas y pilotos, para empezar a formar parte de la operativa real con aplicaciones adaptadas a los nuevos modelos de negocio.

Para Entelgy, modernizar no consiste solo en renovar sistemas. También supone eliminar fricciones, ganar visibilidad sobre lo que ocurre en la operación y hacer que los procesos respondan con más agilidad y menos dependencia del trabajo manual. Cuando la empresa sigue apoyándose en estructuras rígidas, la IA encuentra más dificultades para inte-

grarse con naturalidad en el día a día.

Conforme la IA empieza a formar parte de la operación, la exigencia ya no está solo en que funcione, sino en que lo haga con estabilidad y capacidad de respuesta. Ahí es donde cobra importancia una operación más preparada para anticiparse, ajustar procesos y aprender de la propia actividad diaria.

En ese contexto, hablar de empresa operativa con IA tiene sentido cuando la inteligencia artificial deja de quedar en un plano aparte y empieza a formar parte del trabajo diario, de las decisiones y de los sistemas que sostienen el negocio. Ese es el salto que separa una prueba interesante de un impacto empresarial real.

El reto, por tanto, está en construir una base capaz de sostener esa evolución. En Entelgy sabemos que hace falta modernización tecnológica, una mejor comprensión de la operación y una relación más equilibrada entre personas y tecnología. Solo así la IA puede dejar de ser un experimento prometedor para convertirse en una ventaja diferencial, competitiva, estable y medible. ///





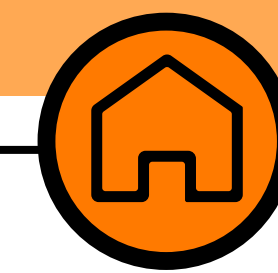
TRANSFORMACIÓN DIGITAL FINANCIERA

# IBERCAJA

*Computing ha premiado a Ibercaja por diseñar y desplegar una nueva plataforma tecnológica para impulsar el negocio de financiación al consumo, ofreciendo una experiencia diferencial que integra cliente, aplicación móvil y punto de venta de forma totalmente digital.*

TEXTO: **REDACCIÓN COMPUTING****LEER >>**





**L**a oportunidad no era evolucionar: era redefinir cómo el banco compete en el entorno digital. Con esta visión, Ibercaja ha impulsado uno de sus proyectos más relevantes: una nueva plataforma tecnológica concebida para acelerar la financiación al consumo y reforzar su capacidad de competir en el punto de venta.

Más que una modernización tecnológica, el proyecto representa una transformación estructural en la forma en que Ibercaja conecta tecnología, negocio y experiencia de cliente. Ahí reside, precisamente, el mérito que lo hace merecedor de este reconocimiento.

La aportación de capacidades tecnológicas, integración, desarrollo y puesta en operación de la nueva plataforma en un entorno muy competitivo y altamente regulado han sido claves en el proyecto. Unas capacidades que el banco ha puesto en marcha de la mano de la tecnológica hiberus. Con este proyecto, Ibercaja ha dado un paso estratégico al alinear su core tecnológico con el negocio y convertirlo en una palanca real para el crecimiento y la evolución de nuevos productos.

## Enfoque problema - solución

Lo complejo no ha sido construir una nueva plataforma, sino hacerlo conviviendo con el legado, cumpliendo regulación y en tiempo récord. El proyecto ha afrontado un triple desafío: tecnológico, organizativo y temporal. Por un lado, ha sido necesario integrar la nueva plataforma en un entorno bancario consolidado, con sistemas legacy críticos y exigentes requisitos regulatorios. Por otro, ha resultado imprescindible evolucionar hacia un modelo operativo más ágil, orientado a producto y con mayor capacidad de respuesta. Todo ello, además, bajo una fuerte exigencia temporal: lanzar un primer producto en menos de seis meses.

Simplificar la complejidad, acelerar la ejecución y construir una base sostenible para el futuro han sido tres elementos fundamentales. A estos retos se ha sumado la dispersión de proveedores, que ha generado complejidad en la coordinación y ha requerido gestionar la eficiencia y la toma de decisiones.

Finalmente, la respuesta se ha concretado en tres líneas de actuación:

- Evolucionar la plataforma existente para acelerar el time to market.
- Construir una arquitectura cloud integrada, preparada para escalar en el propio banco y sus filiales.
- Consolidar talento y proveedores bajo un modelo integrado, con hiberus como socio principal.

Este enfoque ha permitido cumplir el objetivo de salida en menos de seis meses y sentar las bases de un modelo de lanzamiento continuo de nuevos productos digitales.

## La cronología: de la visión estratégica a la nueva base tecnológica

El proyecto se inició en noviembre de 2024 con la creación de Ibercaja Technology Services y la incorporación de un equipo altamente especializado en tecnologías financieras, metodologías ágiles y soluciones digitales avanzadas.

Sobre esta estructura, el foco se orientó a la construcción de una infraestructura tecnológica moderna, apoyada en Mambu como sistema de

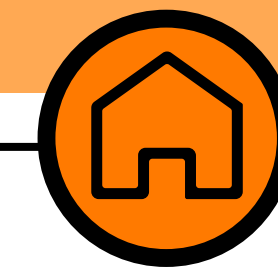
core banking cloud native y diseñada bajo principios de escalabilidad, modularidad e integración.

Esto ha requerido un intenso proceso de integración y adaptación de la plataforma para encajarla en el ecosistema de Ibercaja, conectarla con los sistemas legacy del banco y garantizar desde el inicio los requisitos de seguridad y regulación propios del entorno financiero.

En este contexto, hiberus ha desempeñado un papel relevante como proveedor principal. La tecnológica ha aportado conocimiento y experiencia diferenciales a través de ámbitos como Data & Analytics, QA, Mobile, Infraestructuras y Arquitectura de microservicios orientada a eventos con Kafka. Y, además, ha contribuido a la evolución de la plataforma y a su adaptación a los estándares y necesidades del banco.

Este planteamiento se ha materializado en soluciones como la puesta en marcha de una aplicación móvil que permite la consulta, gestión y seguimiento del ciclo de vida del préstamo y que conecta el core financiero con la experiencia de cliente en el punto de venta.





Además, el proyecto se ha apoyado en un modelo de colaboración transversal con partners tecnológicos especializados de primer nivel, entre ellos Mambu, AWS y Mastercard.

## Resultados obtenidos

El valor diferencial del proyecto no reside solo en la tecnología desplegada, sino en haber sido capaces de convertir esa transformación en una realidad operativa, visible en resultados concretos en menos de un año.

Los resultados permiten apreciar con claridad el alcance de la transformación y su impacto operativo y de negocio:

- Lanzamiento del primer producto de financiación en el punto de venta.
- Integración de la financiación en el proceso de compra del cliente, en el ámbito de concesionarios de vehículos de segunda mano.
- Desarrollo de una experiencia digital completa que permite al cliente gestionar de forma autónoma el ciclo de vida del préstamo y que reduce la fricción en el punto de venta.

- Despliegue de una infraestructura tecnológica plenamente integrada en Ibercaja, que constituye una base escalable para nuevos productos y filiales.
- Mejora de la eficiencia operativa gracias a la consolidación del modelo de delivery.

Más allá de los resultados, el proyecto ha sentado una base tecnológica y organizativa que permite seguir evolucionando, lanzar nuevos productos y adap-

tarse a un entorno financiero cada vez más competitivo. Se trata de una capacidad real para lanzar, aprender y escalar.

## Conclusión

Este proyecto resulta un hito porque ha logrado traducir una transformación tecnológica compleja en resultados tangibles, operativos y escalables en un

plazo excepcionalmente corto.

La transformación digital en banca no se limita a modernizar la tecnología: implica redefinir la forma de competir en pro de la experiencia para las personas. Supone desarrollar las capacidades necesarias para responder al cliente en el momento decisivo, integrarse en su experiencia de compra y ofrecer soluciones ágiles, accesibles y sin fricciones.

La nueva infraestructura de Ibercaja refuerza su potencial para acelerar el lanzamiento de soluciones digitales y se apoya en un modelo de colaboración.

En ese camino, Ibercaja ha evolucionado de forma significativa en la conversión de su plataforma tecnológica en un soporte real para el crecimiento y la innovación. El valor del proyecto no se limita a la financiación al consumo: la plataforma abre la puerta a extender este modelo a distintas filiales de Ibercaja, abre nuevas capacidades de negocio y mayor escalabilidad.

Ibercaja transforma el punto de venta en un canal real de financiación digital y en la puerta de entrada a una evolución más amplia y vanguardista del grupo. ///







Infraestructura



Servicios  
Gestionados



Cloud



Ciberseguridad



IA



Workplace



Consultoría  
Tecnológica





EN ILUNION IT SERVICES ENTENDEMOS LA IA COMO UNA CAPACIDAD OPERATIVA INTEGRADA EN LOS PROCESOS DE NEGOCIO. YA NO HABLAMOS DE HERRAMIENTAS AISLADAS, SINO DE SISTEMAS QUE APORTAN VALOR REAL

LUIS BLANC, JEFE DE SISTEMAS Y ESPECIALISTA EN IA EN ILUNION IT SERVICES

# DE USAR IA A OPERARLA: ILUNION IT SERVICES REDEFINE LA EVOLUCIÓN EMPRESARIAL

LEER >>





**D**urante años, la conversación sobre inteligencia artificial ha estado centrada en los modelos: más grandes, más rápidos, más potentes. Sin embargo, hoy el debate ha cambiado. El verdadero reto ya no es tener IA, sino hacer que funcione dentro de la organización, con un impacto real y sostenible.

La clave no está solo en la tecnología, sino en cómo la IA se integra, actúa y se gobierna en el día a día. Y es precisamente en este punto donde ILUNION IT Services está dando un paso adelante.

## IA que trabaja, no solo responde

En ILUNION IT Services entendemos la IA como una capacidad operativa integrada en los procesos de negocio. Ya no hablamos de herramientas aisladas, sino de sistemas que aportan valor real. Esto se tradu-

**“Para ILUNION IT Services la transformación tecnológica solo tiene sentido si es inclusiva, genera impacto social y se construye pensando en las personas”**

ce en agentes inteligentes que ejecutan tareas, sistemas que automatizan decisiones y workflows que combinan tecnología y control.

El resultado es una IA que no se limita a responder, sino que actúa directamente sobre los procesos y genera resultados medibles. Este enfoque permite transformar operaciones, mejorar la eficiencia y liberar talento para tareas de mayor valor añadido.

## IA con propósito: inclusión y sostenibilidad

En ILUNION IT Services estamos dando un paso más allá. Para nosotros

la transformación tecnológica solo tiene sentido si es inclusiva, genera impacto social y se construye pensando en todas las personas.

Nuestra misión: “construir un mundo mejor con todos incluidos”, se traslada también al ámbito tecnológico. La IA se

convierte así en una palanca no solo de eficiencia, sino de impacto positivo, alineada con un modelo empresarial que pone a las personas en el centro.

## Gobernanza y control: el pilar imprescindible

Uno de los grandes retos de la IA en la empresa es el control. Por ello, apostamos por un modelo en el que los datos permanecen dentro del entorno corporativo, cada acción es trazable y auditable, y la seguridad y el cumplimiento se integran desde el diseño.

Este enfoque permite generar confianza y escalar el uso de la IA de forma segura y sostenible, evitando riesgos y asegurando el cumplimiento normativo.

## Dell Technologies: tecnología que hace posible la IA real

Para llevar esta visión a la realidad, es imprescindible contar con infraestructuras preparadas. En este contexto, Dell Technologies juega un papel clave como partner estratégico de ILUNION IT Services, aportando plataformas diseñadas para cargas de trabajo de IA, entornos

seguros, escalables y eficientes; y la capacidad de operar la IA dentro de la organización.

Gracias a esta combinación, la IA deja de ser un experimento para convertirse en una capacidad real, gobernada y escalable.

## De proyectos a plataforma

El verdadero cambio no es solo tecnológico, sino estructural. Se pasa de casos de uso puntuales a una plataforma de IA gestionada, donde agentes, modelos y automatización conviven en un ecosistema único y preparado para crecer. Este enfoque permite acelerar la adopción, reutilizar capacidades y generar impacto sostenido en el tiempo.

Estamos ante un punto de inflexión. Las empresas que aprendan a operar la IA, con control, propósito e infraestructura adecuada serán las que realmente transformen su negocio. En ILUNION IT Services, junto a Dell Technologies, trabajamos cada día para que esa transformación no solo sea tecnológica, sino también inclusiva, sostenible y que tenga un impacto real. ///





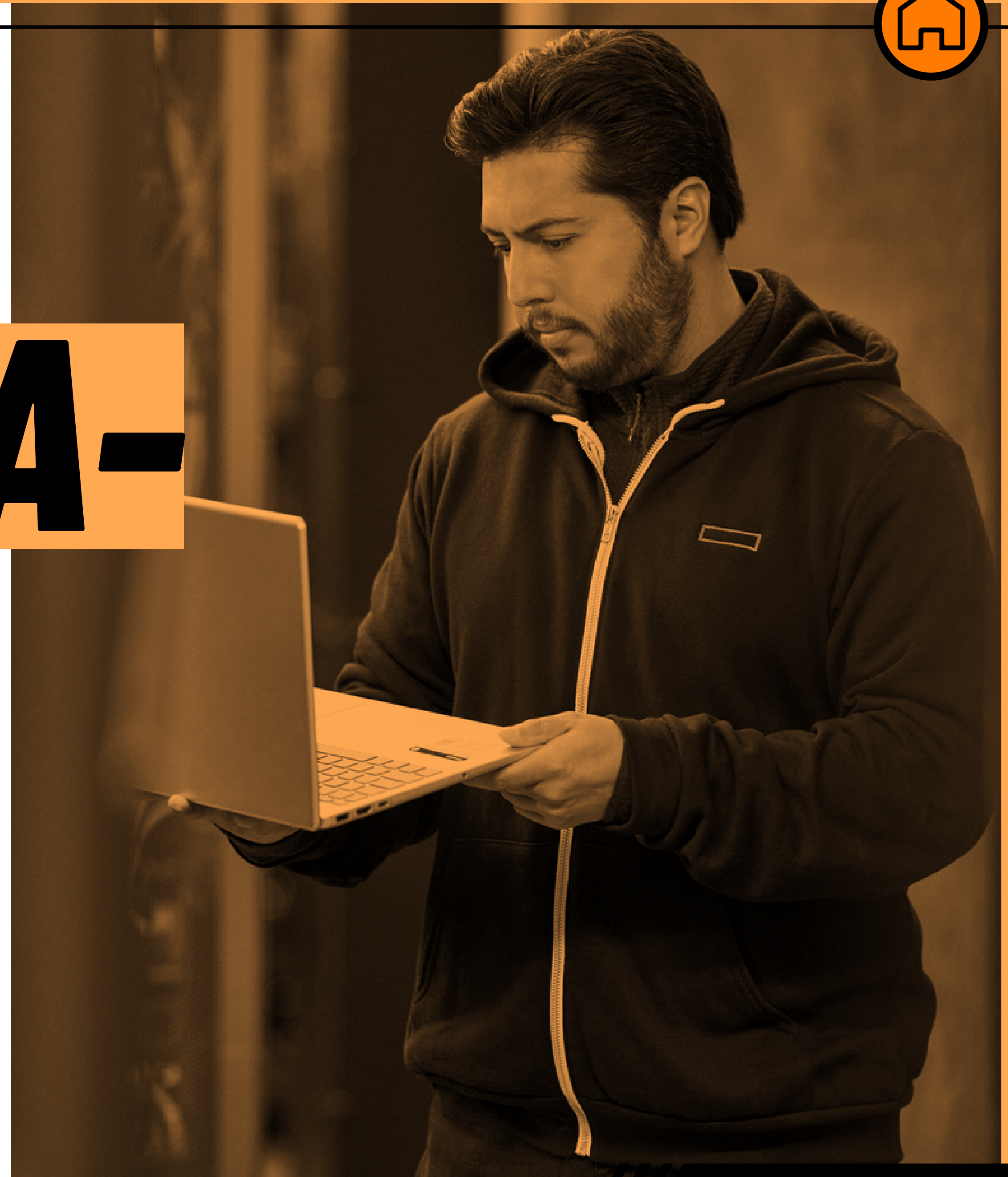
IA Y REDES INTELIGENTES

# GOBIERNO DE CASTILLA- LA MANCHA

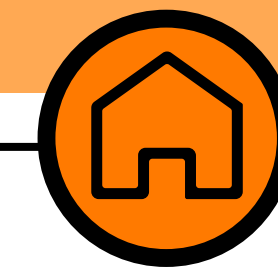
*Computing concede el Premio IA y Redes Inteligentes al Gobierno de Castilla-La Mancha por su proyecto de digitalización, impulsado por su apuesta por la inteligencia artificial y el networking para mejorar la eficiencia y la calidad de los servicios públicos.*

TEXTO: **REDACCIÓN COMPUTING**

**LEER >>**





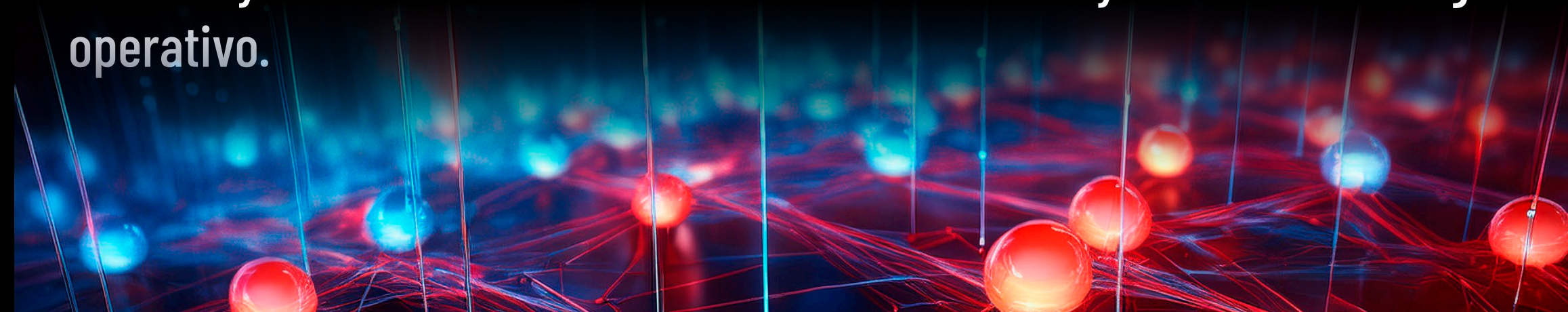


## UNA RED INTELIGENTE COMO BASE DEL CAMBIO

La modernización de la red constituye una de las bases de esta evolución. Las soluciones de HPE Networking permiten una conectividad homogénea, segura y flexible, con gestión unificada y visibilidad continua de la experiencia de usuarios y dispositivos. Esto simplifica la operación, optimiza recursos y asegura la prestación consistente de servicios, incluso en entornos críticos como el sanitario.

La inteligencia artificial aplicada a la operación de red aporta, además, una nueva capacidad de anticipación: identificar anomalías, correlacionar información, ayudar a localizar la causa de incidencias y reducir los tiempos de análisis y resolución. La red deja así de ser únicamente una infraestructura de conectividad para convertirse en un elemento activo de la calidad, seguridad y continuidad del servicio público.

En una Administración que gestiona información sensible y servicios esenciales, la seguridad forma parte del diseño. La segmentación de accesos y dispositivos, la protección de entornos IoT y la capacidad de aplicar políticas homogéneas sobre redes cableadas e inalámbricas contribuyen a reforzar la confidencialidad del dato y a reducir el riesgo operativo.



La Agencia de Transformación Digital de Castilla-La Mancha se encuentra inmersa en un proyecto que se dirige hacia un modelo de Administración más ágil, segura y orientada al ciudadano, en el que la soberanía digital, la inteligencia artificial humanista y la sostenibilidad se convierten en principios de su diseño. Con el apoyo de HPE, la Agencia refuerza las capacidades de red y de IA para desplegar servicios públicos más inteligentes, resilientes y plenamente gobernados.

Castilla-La Mancha ha planteado su estrategia de transformación con una ambición clara: evitar iniciativas tecnológicas aisladas y construir capacidades comunes, escalables y reutilizables por toda la organización. En el ámbito de la IA, esto significa superar el modelo de pilotos inconexos para avanzar hacia casos de uso con impacto real, apoyados en una arquitectura, un modelo tecnológico, un marco de gobernanza y criterios de sostenibilidad definidos desde el origen.

## Una AI Factory para escalar la innovación

Sobre esa base conectada y segura, la estrategia de la Agencia se proyecta hacia una capacidad corporativa de inteligencia artificial. HPE Private Cloud AI, codiseñada con NVIDIA, aporta un entorno completo de tipo AI Factory para operar IA como servicio en nube privada, integrando infraestructura acelerada, software, automatización, gobierno y operación en una arquitectura preparada para producción.

Este enfoque permite avanzar hacia un hub de IA multi-tenant y multipropósito, capaz de dar servicio a distintas áreas de la Administración desde una plataforma común. En lugar de desplegar entornos aislados para cada iniciativa, la Agencia puede reutilizar capacidades, aplicar criterios comunes de seguridad y gobierno, y acelerar la puesta en marcha de asistentes, automatización inteligente, inferencia de modelos o soluciones apoyadas en sus espacios de datos.

La plataforma responde además a una concepción amplia de soberanía





## La Agencia de Transformación Digital de Castilla-La Mancha desarrolla un modelo orientado al ciudadano donde la soberanía digital, la inteligencia artificial humanista y la sostenibilidad son los principios de su diseño

digital. Para Castilla-La Mancha, la soberanía no consiste únicamente en proteger los datos: implica mantener capacidad de decisión sobre la arquitectura, la gobernanza, los modelos, los servicios y los costes futuros de la IA. La posibilidad de trabajar con diferentes modelos de lenguaje, priorizando transparencia, trazabilidad y adecuación normativa, resulta fundamental para una estrategia pública que quiere innovar sin generar dependencias innecesarias.

Esta nube privada se apoya sobre una red moderna y resiliente de HPE Networking, equipada con tecnología líder como WiFi-7, que unifica los servicios de la Junta y del SESCOG. Esta sinergia permite crear un hub multi-tenant donde los casos de uso (como asistentes corpora-

tivos o aplicaciones RAG) se despliegan rápidamente sobre una red que garantiza una experiencia de usuario transparente e ininterrumpida. La propia infraestructura de red incorpora herramientas de monitorización basadas en IA para predecir problemas, correlacionar datos automáticamente y garantizar la operatividad de las conexiones 24x7.

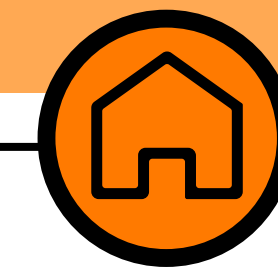
### IA humanista y sostenible al servicio de la ciudadanía

La estrategia de Castilla-La Mancha sitúa la IA al servicio de la ciudadanía y de los empleados públicos, siempre dentro del marco de derechos y valores europeos. La privacidad, la no discriminación, la seguridad y el cumplimiento normativo

Las soluciones de HPE Networking permiten una conectividad homogénea, segura y flexible





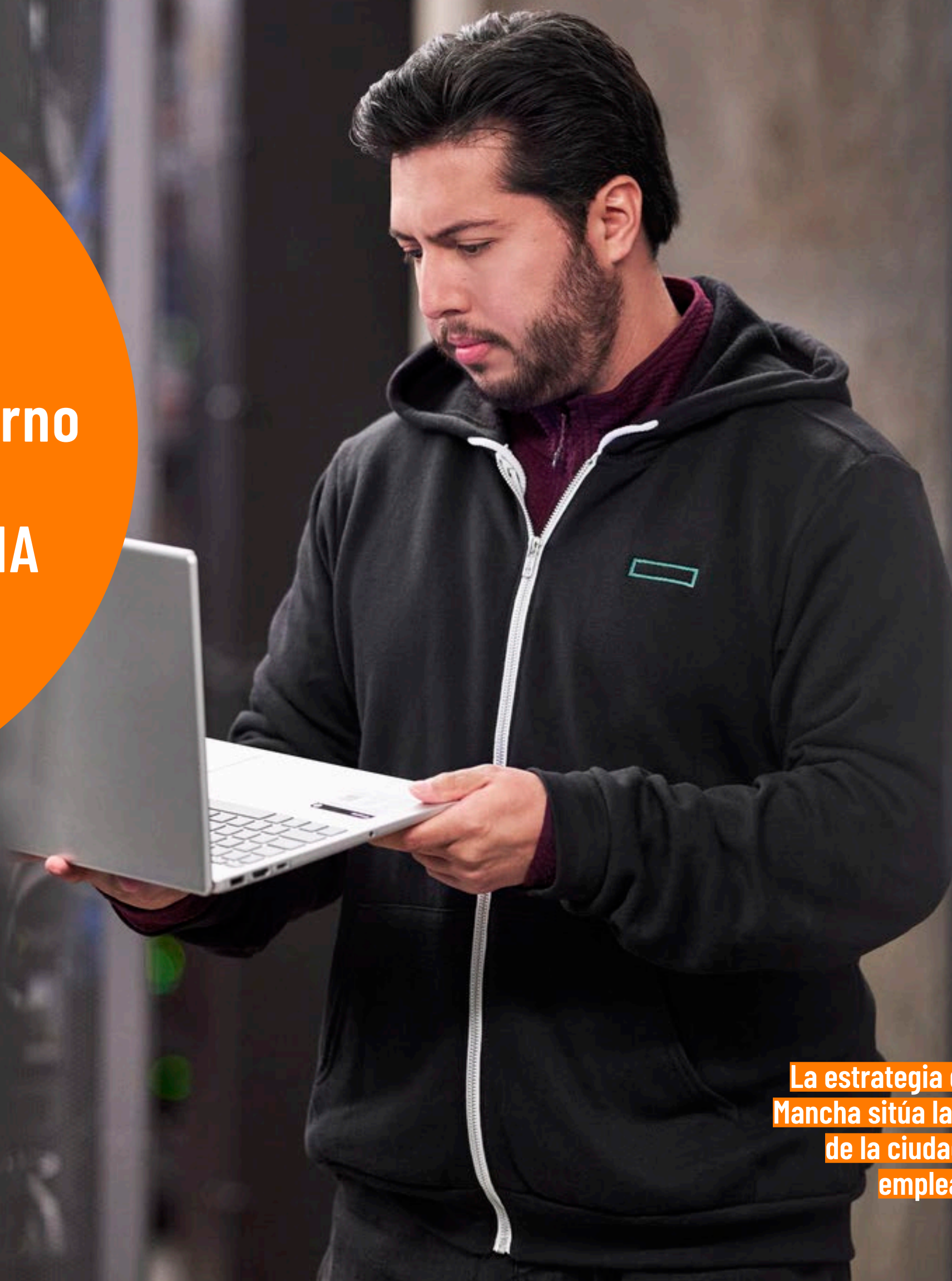


no son límites a la innovación, sino condiciones para que la transformación sea sostenible y genere confianza.

La seguridad abarca todo el ecosistema: desde la segmentación dinámica y protección de dispositivos IoT en el acceso a la red, garantizando la confidencialidad de datos sanitarios críticos, hasta el cumplimiento normativo y la trazabilidad de los modelos de IA en producción.

Esta visión se extiende también al impacto energético de la tecnología, pues la adopción de IA exige arquitecturas capaces de crecer con la demanda, optimizar el uso de recursos y evaluar la sostenibilidad de las decisiones tecnológicas. Una infraestructura modular y eficiente, combinada con una red gestionada de forma inteligente, permite acompañar la evolución de los casos de

## HPE Private Cloud AI, codiseñada con NVIDIA, aporta un entorno completo de tipo AI Factory para operar IA como servicio en nube privada



La estrategia de Castilla-La Mancha sitúa la IA al servicio de la ciudadanía y de los empleados públicos

uso con un modelo responsable de operación e inversión.

Así las cosas, el modelo combina innovación con responsabilidad, integrando desde el inicio mecanismos de seguridad, trazabilidad y gobierno de los datos y de los modelos de IA sin olvidar criterios de sostenibilidad.

### Un modelo de referencia en el sector público

La estrategia de Castilla-La Mancha conecta así tres dimensiones inseparables: una red moderna y segura que sostiene la prestación de servicios; una plataforma privada de IA que acelera el paso a producción; y un modelo de gobierno que preserva soberanía, cumplimiento y sostenibilidad.

La Agencia de Transformación Digital de Castilla-La Mancha se posiciona como referente en la modernización tecnológica del sector público: una Administración que incorpora la IA con ambición y rigor, apoyándose en tecnología HPE para construir servicios más conectados, resilientes y útiles para las personas. ///





**“LAS ORGANIZACIONES NECESITAN SEGUIR USANDO LA NUBE PARA INNOVAR, SIN GENERAR RIESGOS SOBRE EL ACCESO Y LA SEGURIDAD DE SUS DATOS O SU DEPENDENCIA TECNOLÓGICA”**

**MAITE RAMOS, DIRECTORA GENERAL DE NETAPP**

# **SOBERANÍA DEL DATO PARA QUE LA IA CUMPLA SUS PROMESAS EN EUROPA**

**LEER >>**





**L**a nube es la gran autopista de la economía digital. Durante años, su despliegue se ha apoyado en argumentos como la velocidad de despliegue, la escalabilidad o la agilidad y, hoy, estos argumentos no han perdido importancia, pero están siendo eclipsados por una preocupación general de las organizaciones acerca de quién controla sus datos, con qué garantías y bajo qué jurisdicción.

“A medida que las organizaciones han ido trasladando cargas críticas a los entornos híbridos y multicloud, y que la IA ha empezado a alimentarse de datos cada vez más sensibles, la soberanía del dato ha dejado de ser solo una cuestión de cumplimiento normativo y se ha convertido en un criterio de arquitectura tecnológica y de resiliencia”, explica Maite Ramos, directora general de NetApp Iberia.

En el debate alrededor del dato soberano ya no

basta saber dónde se aloja la información, sino quién puede acceder a ella, cómo se protege y qué leyes la gobiernan. También es clave demostrar dónde se guardan las copias, quién custodia las claves de cifrado o cómo se audita el ciclo de vida de la información.

Este debate es especialmente intenso en Europa, donde la soberanía del dato está marcada por una regulación exigente con desarrollo a nivel europeo, nacional y sectorial, e impacta especialmente en sectores donde el dato es un activo crítico como el sector público, la defensa, la sanidad, las infraestructuras críticas o el financiero.

“Las organizaciones necesitan seguir usando la nube

para innovar, sin generar riesgos sobre el acceso y la seguridad de sus datos o su dependencia tecnológica”, explica Maite Ramos.

**Las organizaciones europeas no quieren renunciar a las ventajas de la nube pública, pero tampoco verse expuestas a que un nuevo requisito regulatorio les obligue a rediseñar sus arquitecturas**

“La IA generativa ha hecho que esta necesidad sea aún más urgente porque el éxito de los proyectos de inteligencia artificial no depende solo del algoritmo, sino de los datos que lo alimentan, y de si estos datos están actualizados, son seguros, soberanos, disponibles y clasificados, etc.”.

Las organizaciones europeas no quieren renunciar a las ventajas de la nube pública, pero tampoco verse expuestas a que un nuevo requisito regulatorio les obligue a rediseñar sus arquitecturas. Es en este contexto donde NetApp, la compañía de la infraestructura de datos inteligente, sitúa su propuesta soberana.

## Gestión y almacenamiento del dato

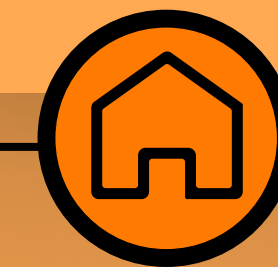
La tecnológica insiste en que, en última instancia, la soberanía depende de quién controla el dato y el dato reside en la capa de almacenamiento. Desde esa premisa, NetApp articula una capa común de gestión y almacenamiento de datos capaz de operar en

entornos on premises, nubes privadas, proveedores locales y en las principales nubes públicas como AWS, Azure o Google Cloud. Gracias a ello, las organizaciones europeas pueden utilizar distintos modelos de nube sin fragmentar la gobernanza de sus datos.

NetApp trabaja junto con los controles nativos de los hiperescaladores para garantizar que los datos se creen y almacenen únicamente en las regiones autorizadas. El cifrado es otro elemento fundamental, ya que NetApp admite claves gestionadas por el proveedor cloud, por el cliente e incluso la gestión externa de claves.

La organización diseña plataformas que llevan la IA a los datos y no al revés, para articular pipelines de datos listos para ser usados por las aplicaciones inteligentes, al mismo tiempo que se mantienen las políticas de residencia, privacidad, acceso y seguridad que exige la soberanía. Una de las principales ventajas de la capa común de datos que articula NetApp es la continuidad que, en un contexto geopolítico y normativo cambiante, es un activo estratégico. ///





NUBE PRIVADA CON ALTA ESCALABILIDAD Y CONTINUIDAD DE NEGOCIO AUTOMATIZADA

# BANCA PUEYO

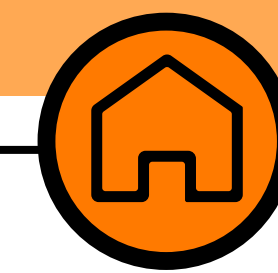
*La infraestructura resiliente en la nube privada de Banca Pueyo es premiada por su capacidad de disaster recovery automatizado y su protección frente a ataques basada en una gestión unificada y de alta escalabilidad, y un ahorro de costes fuera del modelo de pago por uso público.*

TEXTO: **REDACCIÓN COMPUTING**

**LEER >>**







**F**undada en 1890 en Extremadura y consolidada como una de las entidades financieras más antiguas de España, Banca Pueyo ha evolucionado de forma constante hasta convertirse en una organización financiera sólida, cercana y comprometida con el desarrollo económico de su entorno.

A partir de los años 2000, la entidad emprendió un proceso de expansión estratégica que marcó un punto de

lucía y Madrid, lo que le permite combinar un profundo conocimiento del territorio con una visión de crecimiento sostenido.

En estos 135 años y con un ambicioso proyecto de expansión, su modelo de banca aún basa sus pilares en la cercanía, el trato personalizado y un firme compromiso con el desarrollo económico y social de los territorios en los que opera, manteniendo una fuerte presencia en zonas rurales y localida-

torio y de ciberseguridad tengamos que estar en constante evolución de nuestras infraestructuras con el objetivo de seguir garantizando el correcto funcionamiento de los sistemas, la protección de la información y la continuidad del servicio, ya que es un tema crítico para nuestra operativa diaria”, comenta Francisco Javier Gómez, subdirector general de Organización en Banca Pueyo.

### Modernización de la infraestructura IT

En este contexto, Banca Pueyo confió en IaaS365 para llevar a cabo un proyecto de modernización de su infraestructura IT con el objetivo de dotar a la entidad de una tecnología que aportara valor, facilitara la gestión por parte del equipo interno, y que fuera una arquitectura moderna, escalable, automatizada y resiliente.

El punto de partida era ya un entorno complejo de gestionar, basado en una cloud privada con 3 capas, distribuida en dos centros de proceso de datos, donde había levantadas dece-

nas de máquinas virtuales sobre una arquitectura de servidores y cabinas de almacenamiento tradicionales que no permitían crecer a su ritmo de una manera ágil; un modelo de backup apoyado en diferentes tecnologías con funcionalidades actuales; y un modelo de disaster recovery que ya no tenía un tiempo de respuesta óptimo.

Aunque esta arquitectura había ofrecido estabilidad durante años, el fin de ciclo de determinados sistemas, la creciente dificultad operativa y la necesidad de mejorar la resiliencia hacían necesario un proceso de renovación integral.

“Desde IaaS365 se trabajó de forma conjunta con el equipo de Banca Pueyo para definir una solución alineada con las exigencias actuales del negocio bancario. El proyecto ha incluido, entre otras acciones, una migración de su nube privada de 3 capas a una de una sola capa a través de una renovación completa de la arquitectura de servidores y almacenamiento hacia una más moderna, fácilmente escalable a futuro y con una gestión simplificada. Tam-

**La arquitectura se basa en una plataforma desplegada en dos clústeres equivalentes, uno en cada CPD, con soporte 24x7, todo ello conectado entre las distintas sedes**

inflexión en su trayectoria, alcanzando en pocos años una red de hasta 75 oficinas. Actualmente cuenta con 130 sucursales, una plantilla cercana a los 360 profesionales y presencia en las comunidades de Extremadura, Anda-

des donde, en muchos casos, es la única entidad financiera disponible para clientes y empresas.

“Mantener nuestra esencia de banca de proximidad hace que, desde el punto de vista tecnológico, regula-



bién se ha llevado a cabo la modernización de la estrategia de backup para dotarla de inmutabilidad, así como la actualización de la electrónica de red y los sistemas de seguridad perimetral, sustituyendo equipamiento obsoleto por nuevas soluciones con mayor capacidad, mejor segmentación lógica y mayor ancho de banda, todo ello alineado con los requisitos regulatorios y de seguridad que afectan a las entidades bancarias. Y, finalmente, y en el contexto actual con tantas amenazas continuas y cada vez más inteligentes hacia los datos de las compañías, se han mejorado los tiempos de respuesta de su plan de disaster recovery facilitando su gestión y dotándolo de replicación avanzada y automatización”, comenta Luis Galindo, regional account manager para la zona de Extremadura de IaaS365.

La arquitectura propuesta se basa en una plataforma desplegada en dos clústeres equivalentes, uno en cada CPD, con soporte 24x7, todo ello conectado entre las distintas sedes. Este diseño permite consolidar cargas de trabajo en

una única plataforma, simplificando la gestión, reduciendo la complejidad del entorno y aportando una base sólida para acompañar el crecimiento futuro de la entidad. La gestión centralizada y la alta disponibilidad de la solución son aspectos clave para garantizar la continuidad de los servicios bancarios.

Para IaaS365, este proyecto es un ejemplo de cómo la tecnología es un

punto imprescindible en el desarrollo y crecimiento de negocios. La modernización de la infraestructura va a permitir a Banca Pueyo simplificar la gestión y liberar recursos para centrarse en actividades que aportan un valor real a la entidad de cara al público. Al mismo tiempo, se refuerza la calidad del servicio ofrecido a clientes, oficinas y empleados, manteniendo los valores de

cercanía y confianza que caracterizan a la entidad desde hace más de un siglo.

Con esta iniciativa, IaaS365 consolida su papel como partner tecnológico de referencia, acompañando a Banca Pueyo en su evolución hacia una arquitectura moderna, segura y preparada para afrontar los retos presentes y futuros del sector bancario sin perder su esencia y sus valores. ///







**PACO BLAZQUEZ, PRESIDENTE  
DE LA RFEBM**

**“LA IA NOS  
HA PERMITIDO  
PASAR DE  
INTERPRETAR EL  
JUEGO A ANTICIPARLO”**

TEXTO: R. CONTRERAS

**LEER >>**



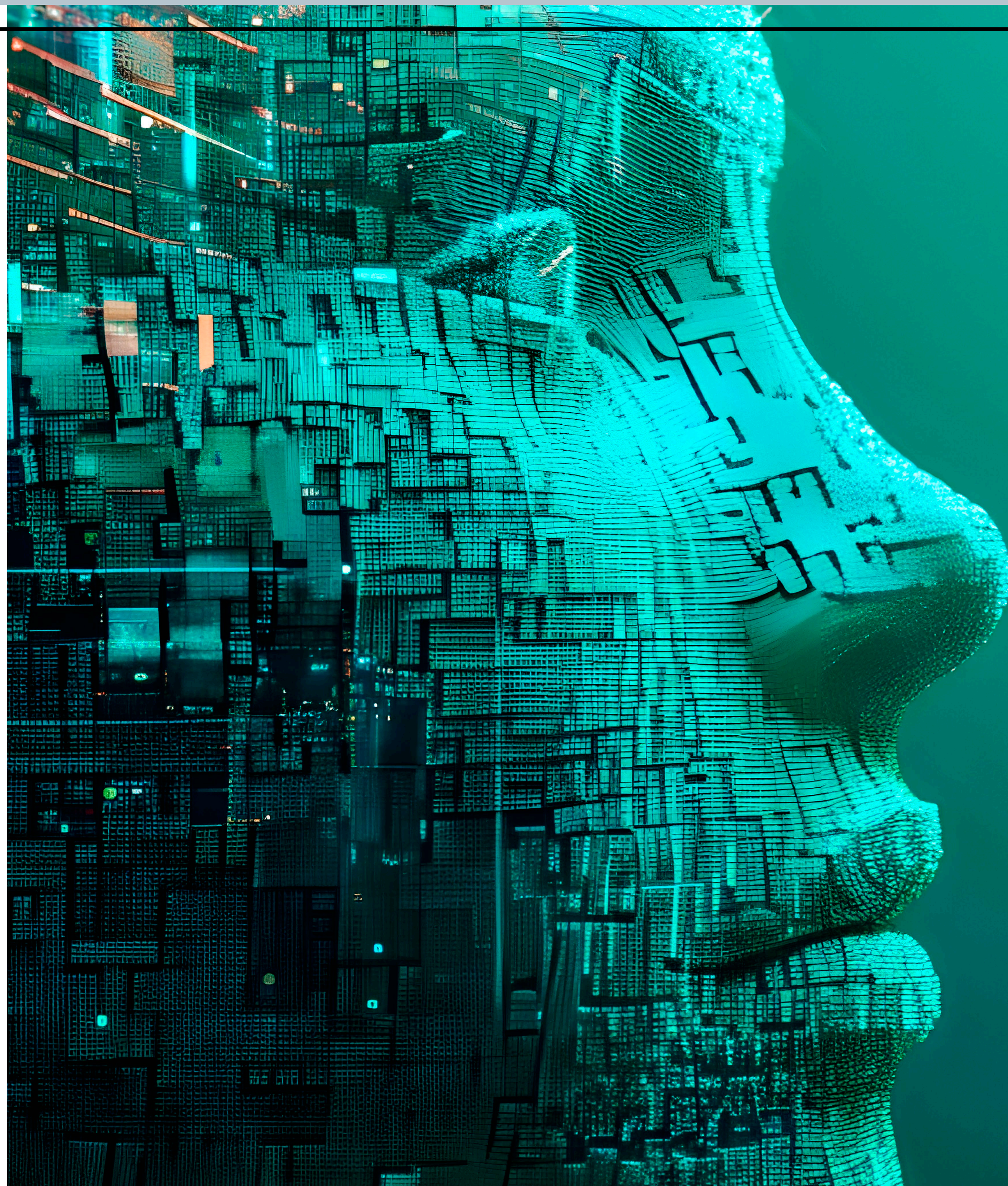


**D**e la mano de Var Group, la Real Federación Española de Balonmano ha impulsado un ambicioso proyecto de transformación basado en inteligencia artificial. Hemos mantenido una conversación con el presidente de la Federación, Francisco Blázquez, acerca de cómo la tecnología está redefiniendo la gestión del rendimiento deportivo.

### ¿Qué supone este premio para la RFEBM?

Es un reconocimiento muy importante. No solo pone en valor un proyecto tecnológico concreto, sino una visión: la de evolucionar hacia un modelo más avanzado, apoyado en datos, que debe ofrecernos un servicio de primera magnitud para todos los agentes de nuestro deporte.

Para nosotros, significa validar una decisión estratégica: apostar por la innovación como palanca para mejorar el rendimiento deportivo y la forma en que trabajamos dentro de la Federación.



### ¿Cuál era el principal reto antes de este proyecto?

Gestionábamos un volumen enorme de información: vídeo, datos físicos, médicos, tácticos... pero estaba dispersa y no siempre era fácil de analizar de forma integrada.

Además, muchos procesos eran manuales, lo que dificultaba tener una visión global del deportista y limitaba nuestra capacidad de anticipación, tanto en rendimiento, como en prevención de lesiones.

Teníamos datos, pero no siempre éramos eficientes en su conversión para disponer de un conocimiento útil.

### ¿Cómo ha cambiado vuestra forma de trabajar?

El cambio está siendo estructural. Hoy trabajamos sobre una plataforma unificada donde toda la información está centralizada y organizada. La inteligencia artificial nos permite automatizar el análisis de partidos, generar métricas en tiempo récord, así como la posibilidad de acceder a información clave con inmediatez.





## “Ahora podemos analizar partidos mediante visión artificial, hacer seguimiento de jugadores y balón en tiempo real y generar estadísticas de forma automática”

Esto se traduce en decisiones más rápidas, más objetivas y mejor fundamentadas.

### ¿Dónde aporta más valor la IA?

Sobre todo, en la capacidad de transformar el vídeo en información accionable.

Ahora podemos analizar partidos mediante visión artificial, hacer seguimiento de jugadores y balón en tiempo real y generar estadísticas de forma automática.

Pero el verdadero salto está en la anticipación: estamos empezando a identificar patrones y a trabajar con modelos que nos ayudan a prever situaciones.

Uno de los ámbitos clave es la prevención de lesiones. La plataforma permite monitorizar la carga física,

detectar anomalías y generar alertas preventivas. Esto nos ayuda a gestionar mejor a los deportistas, optimizando el rendimiento sin comprometer su salud. Es un cambio muy relevante porque introduce una dimensión predictiva que antes no teníamos.

### ¿Qué impacto ha tenido en entrenadores y analistas?

El proyecto ha transformado su día a día. Ahora, los entrenadores y analistas disponen de una visión más completa y global del deportista, pudiendo acceder a la información con mayor rapidez, lo que les permite centrarse en la toma de decisiones.

Además, aspectos como el análisis de rivales o la detección de talento se han vuelto mucho más objetivos y precisos.



### ¿Podemos hablar de un modelo deportivo data driven?

Estamos avanzando claramente en esa dirección. La intuición sigue siendo relevante, pero ahora está respaldada por datos sólidos. La clave está en combinar la experiencia del equipo técnico con el potencial de la tecnología.

### ¿Qué futuro abre este proyecto?

El sistema es escalable: podemos integrar nuevas fuentes de datos, mejorar los modelos predictivos y extender su uso a más categorías. Además, creemos que este modelo puede aplicarse a otros deportes, lo que abre un campo enorme de posibilidades.

### ¿Con qué mensaje os gustaría que se quedara el sector tecnológico?

Que el deporte es un entorno privilegiado para innovar.

Este proyecto demuestra que la IA y la aplicación de la tecnología pueden generar un impacto real, medible y directo en el rendimiento. Y, sobre todo, que el salto de la intuición al dato ya es una realidad. ///





WORKPLACE

# CARREFOUR

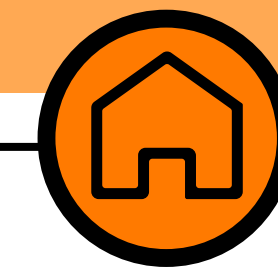
*Computing ha querido dar este premio a Carrefour por la actualización de más de 5.000 dispositivos de sus puestos de trabajo, de la mano de SCC, sin impactar en los procesos productivos.*

TEXTO: **REDACCIÓN COMPUTING**

**LEER >>**







**E**l anuncio de que el sistema operativo Windows 10 dejaría de recibir soporte por parte de Microsoft supuso un gran reto para Carrefour España, cadena de distribución que gestiona cerca de 1.600 establecimientos de hipermercados y supermercados, además de comercio online. Esto suponía que miles de dispositivos presentes en sus oficinas, tiendas y otras instalaciones de la península y las islas se quedarían sin actualizaciones de seguridad, correcciones, ni nuevas funciones, lo que ponía en peligro su negocio.

Urgía una migración a Windows 11 de dispositivos críticos, tanto en el área de usuarios de oficina, como en servicios de domótica y controladores de pesaje situados en tiendas y otros departamentos. Para afrontar este proyecto de gran envergadura, Carrefour confió en SCC España, socio tecnológico y estratégico en distintas mejoras IT de la compañía. Esta relación es especialmente intensa en la transformación digital de sus puestos de trabajo, donde sus arquitectos e ingenieros se encargan desde hace años

de su continua optimización; desde el despliegue de sistemas operativos, a la incorporación de aplicaciones, drivers y actualizaciones, la personalización de configuraciones, etc.

SCC España es parte de SCC, el mayor grupo independiente de IT de Europa, perteneciente a Rigby Group; que cuenta con más de 7.000 profesionales repartidos por todo el mundo, y cerca de 400 dan servicio a numerosas organizaciones españolas. Su certificación como Microsoft Gold Partner es, además, un aval de su conocimiento y experiencia con la tecnología de Microsoft.

### **Equipo de SCC España y planificación del proyecto**

Tanto los dispositivos ubicados en las oficinas, asignados a usuarios concretos con diversos perfiles, como los situados en las tiendas, utilizados a diario por varias personas, son críticos en el día a día de la empresa. El requisito principal estaba claro: el negocio no podía parar.

SCC España adaptó su trabajo para que el impacto fuera cero. Puso a disposición de Carrefour un director de pro-

yecto con 20 años de experiencia en este tipo de despliegues que, además, contaba con un amplio conocimiento de la infraestructura y los servicios de la compañía en España. También se asignaron

## **La migración a Windows 11 se aplicó a dispositivos críticos tanto en el área de usuarios de oficina, como en servicios de domótica y controladores de pesaje situados en tiendas y otros departamentos**

dos arquitectos especialistas en Microsoft Configuration Manager (MCM), la herramienta de gestión del puesto de trabajo moderno que utiliza Carrefour; y dos ingenieros para las tareas de resolución de problemas y control diario.

Antes de su despliegue final, el proyecto constó de varias fases: inventario, análisis, diseño, ingeniería y lanzamiento de piloto. Con MCM se realizó un inventario completo del parque de dispositivos que tenían Windows 10, entre

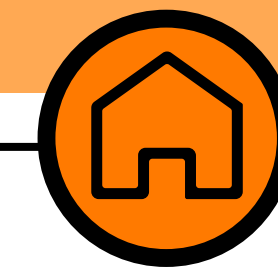
los que había máquinas de muy distintos proveedores. Así, por ejemplo, en el caso de las balanzas se identificaron algunos como Bizerba, Dibal, Domar, etc. Y en los puestos de trabajo del área de oficinas

se encontraron plataformas de x86, x64, unidades de HP, Lenovo y Dell, además de TPV. Esta variedad suponía un reto a la hora de realizar el análisis de compatibilidades. En este punto, la amplia especialización de SCC España en múltiples fabricantes líderes IT de HW y SW fue una gran ventaja.

### **Despliegue automatizado: horario diurno y nocturno**

En la migración a Windows 11 se aplicó





una ingeniería del proceso y una optimización continua de las tareas implicadas en el cambio para obtener logs en tiempo real y tener monitorizadas las modificaciones, tanto a nivel físico como lógico. Destaca el plan de backup de las máquinas en producción y la generación de un disaster recovery para cubrir fallos en el proceso de actualización.

Tras definir la secuencia de tareas, hacer un test del proceso end to end sin afectación productiva y facilitar informes de los resultados de los pilotos, así como entregar procedimientos de reversión y soporte documentado, se pasó a actualizar todos los dispositivos compatibles, aproximadamente, unos 4.000 en el área de oficinas y 1.400 en la parte de tiendas.

La última fase del proyecto fue el despliegue progresivo y monitorizado. Se realizó con ritmos diferentes en cada uno de los entornos siguiendo las necesidades del negocio. Así, en el ámbito de las oficinas, se migraron de media 300 dispositivos a la semana en horario estándar diurno y, en el área de tiendas, se actualizaron en torno a 35 máquinas



al día en horario nocturno. Ambos fueron despliegues automatizados.

El proyecto se terminó verificando el éxito de la migración, documentando los resultados (listado final de endpoints actualizados) y entregando un plan de mejora continua para futuras actualizaciones, además de un manual de soporte postmigración.

## Un paso imprescindible en la estrategia de Modern Workplace

La actualización a Windows 11 ha sido fundamental en la colaboración de SCC con Carrefour dentro de su estrategia de Modern Workplace. Ahora puede aprovechar al máximo sus capacidades para aumentar su competitividad, impulsar la productividad, garantizar una segu-

ridad avanzada de confianza con múltiples capas, simplificar su administración y optimizar procesos con IA.

“La migración automatizada realizada por SCC nos ha permitido continuar con la máxima continuidad operativa en entornos críticos, sin impactar en el negocio”, afirma Esther Vázquez Hevia, directora de Operaciones de Carrefour España. “Llevamos muchos años confiando en su profesionalidad y, una vez más, nos la han demostrado. La cooperación ha sido continua con reuniones de seguimiento y nos han facilitado una valiosa documentación para mejorar el entorno en el futuro”.

Los servicios integrales de SCC están presentes, también, en otros proyectos en los que los equipos incompatibles por motivos de hardware se están reemplazando por otros a los que se está implantando directamente Windows 11.

La colaboración sigue con planes futuros, como la adaptación de los procesos hacia entornos de gestión híbridos con Microsoft Intune y servicios de administración de puntos de conexión basados en la nube en distintas áreas de negocio. ///





VASS ACOMPAÑA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL INTELIGENTE DEL SECTOR  
PÚBLICO DESDE LA ESTRATEGIA HASTA LA OPERACIÓN  
EDUARDO GARCÍA-MELLADO, EXECUTIVE DIRECTOR Y HEAD OF PUBLIC SERVICES EN VASS

# ADMINISTRACIÓN PÚBLICA: HACIA LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL INTELIGENTE

LEER >>





**L**levar veinticinco años trabajando con administraciones públicas deja una lección clara: la tecnología nunca ha sido el problema. El problema es ejecutar en entornos donde los procesos son complejos, los plazos son reales y el margen de error es mínimo. Ahí es exactamente donde VASS ha construido su posición.

Con más de 4.000 profesionales y presencia en más de 50 países, VASS acompaña la transformación digital inteligente del sector público desde la estrategia hasta la operación. En España, formamos parte del Consejo Asesor para la Transformación Digital Inteligente de la Comunidad de Madrid. A escala europea y global, trabajamos con organismos como la NATO, eu-LISA -agencia de la UE responsable de los sistemas críticos de gestión de fronteras, asilo y migración- y gobiernos de distintos países en proyectos donde la exigencia técnica e institucional no admite medias tintas.

## Una propuesta construida sobre cinco ejes

Nuestra capacidad en el sector público se concentra en cinco áreas: automatización inteligente de procesos, experiencia ciudadana, gobernanza del dato, modernización de sistemas e interoperabilidad, y ciberseguridad. En automatización, aplicamos IA generativa y agentic AI para eliminar la intervención manual en trámites susceptibles de resolución automática. El horizonte es claro: cero fricción en todo proceso que pueda automatizarse al cien por cien, liberando capacidad pública para lo que realmente requiere criterio humano.

En experiencia ciudadana, desplegamos plataformas omnicanal que unifican los distintos puntos de contacto entre el organismo y el ciudadano, con analítica integrada y accesibilidad como estándar. En modernización e interoperabilidad, implantamos arquitecturas que permiten a administraciones de distintos niveles compartir información

con garantías de seguridad certificadas bajo estándares europeos. Y en gobernanza del dato, construimos los ecosistemas que hacen posible que la información pública sea fiable, trazable y útil para la toma de decisiones.

“Sin dato bien gobernado no hay política pública eficaz. Y sin un socio que entienda la complejidad institucional, el dato nunca llega a gobernarse bien”.

## Proyectos que acreditan el enfoque

Apoyamos a eu-LISA, la agencia de la Unión Europea, en la gestión operativa de los sistemas informáticos críticos para las políticas de asilo, fronteras y migración. Es el tipo de proyecto donde no hay margen de error.

Implantamos el bus de interoperabilidad del Gobierno de Andorra, homologado bajo estándares europeos ETSI-319/521 con firma avanzada y sello de tiempo cualificado. Hoy es la columna vertebral del intercam-

bio seguro de datos entre organismos públicos y terceros.

Lideramos la Red BLUE junto a Red.es y la CRUE: una red blockchain común para todas las universidades españolas que permite registrar, validar y verificar titulaciones académicas con estándares europeos. Veintinueve nodos universitarios ya conectados.

Y para el Port de Barcelona, implantamos el CRM corporativo que transformó sus procesos comerciales y de atención, demostrando que nuestras capacidades se aplican igual en organismos públicos que en entidades con lógica de negocio compleja.

## El momento es ahora

Más del 50% de los empleados públicos en España se jubilará antes de 2030. Las administraciones deben modernizarse con rapidez, pero también con solidez. Eso exige socios que combinen visión tecnológica con capacidad de ejecución y conocimiento profundo del entorno institucional. VASS lleva veinticinco años construyendo exactamente eso. ///





SOFTWARE CORE DE NEGOCIO

# CECABANK

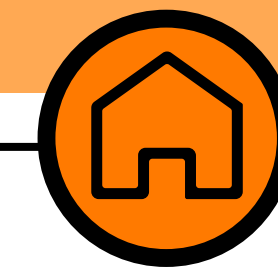
*En esta categoría, Computing premia la implementación de la solución de compensación, custodia y liquidación de valores por parte de Cecabank. Esta solución presta servicio a las principales entidades financieras de España, constituyendo una pieza clave en la operativa del mercado.*

TEXTO: **REDACCIÓN COMPUTING**

**LEER >>**







**S**opra Steria, reconocido líder europeo en consultoría, servicios digitales y desarrollo de software, acompaña desde hace más de 25 años en el desarrollo, adaptación normativa y mantenimiento de los diferentes aplicativos que soportan el negocio de Cecabank, entidad reconocida como Mejor Banco Custodio de España 2025.

En este contexto, Sopra Steria se ha encargado del desarrollo, mantenimiento y evolución de la solución de compensación, custodia y liquidación de valores implementada por Cecabank y que presta servicio a las principales entidades financieras en España, constituyendo así una pieza clave en la operativa del mercado. Esta herramienta, además, ha ganado recientemente los premios Computing en la categoría 'Mejor Software Core de Negocio'.

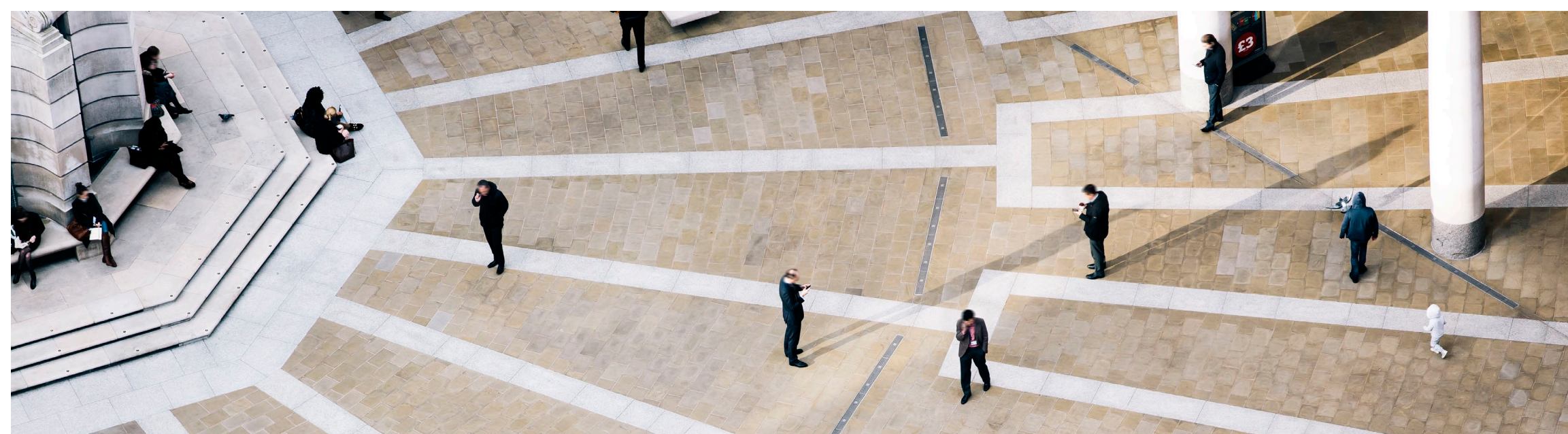
Cecabank opera como infraestructura B2B para bancos, aseguradoras y gestoras, superando los 398.000 millones de euros en activos bajo custodia a nivel global y gestionando más

## Sopra Steria se ha encargado del desarrollo, mantenimiento y evolución de la solución de compensación, custodia y liquidación de valores implementada por Cecabank

de 2.285.000 operaciones liquidadas anualmente. Estos volúmenes la consolidan como el banco custodio líder en España, distinción que ha sido reconocida recientemente con el galardón Best Custodian Bank Spain 2025, otorgado por Global Banking & Finance Awards.

El servicio prestado por Cecabank aporta a sus clientes ventajas críticas en eficiencia operativa, gestión del riesgo y cumplimiento normativo, ámbitos en los que la solidez y continuidad tecnológica aportada por Sopra Steria resultan determinantes.

“Acompañar a Cecabank durante más de 25 años en la evolución de sus sistemas de custodia y liquidación es un ejemplo claro de lo que significa ser un socio tecnológico de largo recorrido. Nuestra labor no se limita al desarrollo: estamos presentes en cada cambio regulatorio, en cada mejora operativa, en cada reto que el mercado plantea. Es una relación construida sobre la confianza y el conocimiento profundo del negocio bancario”, ha dicho David Moreno Carballo, global account manager en Sopra Steria.



### Una alianza clave en la transformación del negocio de valores

El negocio de valores atraviesa una etapa de transformación marcada por nuevas exigencias regulatorias europeas, la digitalización de los procesos de post-trade y la creciente presión por la eficiencia. A estos factores se suma la progresiva evolución hacia nuevos modelos de custodia, incluyendo activos digitales, que están redefiniendo el rol de las infraestructuras financieras.

En este contexto, la solidez tecnológica y la capacidad de evolución continua de Sopra Steria se convierten en un elemento clave para Cecabank y para el conjunto de entidades que operan sobre su infraestructura.

La trayectoria conjunta de ambas organizaciones pone de manifiesto el valor de las alianzas tecnológicas de largo plazo, basadas en el conocimiento acumulado, la especialización sectorial y la capacidad de anticipación ante los cambios del mercado. ///



# hiberus no se conoce... se descubre

**No siempre puedes ver quién está  
detrás de las cosas importantes.  
Todo ocurre al otro lado.**

En hiberus desarrollamos la inteligencia artificial  
y la tecnología que impulsan las acciones de las  
principales compañías a nivel internacional y la  
experiencia de sus clientes.

**Hacemos que las cosas ocurran.**

hiberus



Descúbreños

#h

LAS COSAS OCURREN AQUÍ

**Inteligencia con Alma**  
para hacer que las cosas ocurran

hiberus





TRANSFORMACIÓN DIGITAL INDUSTRIAL

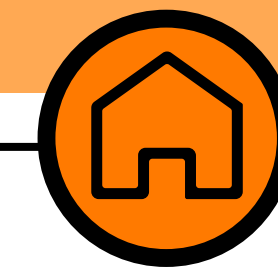
# MORCHEM

*Premio a MORCHEM, compañía química industrial y referente de su sector, por desplegar de la mano de **Structurit** su Data Platform en Amazon Web Services para unificar datos SAP, OT y comerciales, e impulsar su estrategia de crecimiento global.*

TEXTO: **REDACCIÓN COMPUTING**

**LEER >>**



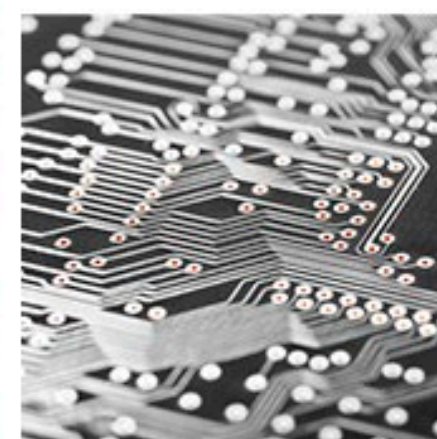
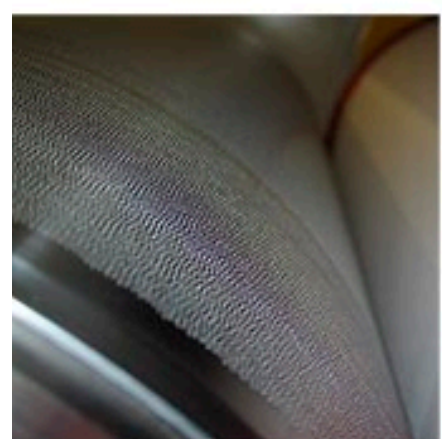


La compañía química industrial, MORCHEM, referente en su sector, ha lanzado a finales de 2025 un ambicioso programa de transformación digital con la Morchem Data Platform sobre AWS como pieza nuclear, articulado junto a **Structurit**, para escalar sus operaciones internacionales y multiplicar su capacidad de decisión.

MORCHEM es una compañía química industrial con plantas productivas en Les Franqueses, Fontanar, India y presencia internacional en Europa, América, Asia y África. Con décadas de trayectoria en productos químicos de altas prestaciones, se ha consolidado como referente de su sector, combinando capacidad industrial, conocimiento técnico y vocación internacional al servicio de los principales fabricantes de su mercado.

En este contexto, su CEO Helmut Schaeidt ha trazado una visión clara y aspiracional para los próximos años: duplicar el tamaño de la compañía y consolidar a MORCHEM como referente global del sector. Un objetivo de esta

**MORCHEM**  
Your Innovation Partner



MORCHEM ha lanzado a finales de 2025 un ambicioso programa de transformación digital con la MORCHEM Data Platform sobre AWS como pieza nuclear, articulado junto a Structurit.

magnitud exige rediseñar la operación, estandarizar procesos entre geografías y, sobre todo, transformar la relación de la compañía con sus datos.

## Preparar la organización para una nueva fase de crecimiento

MORCHEM afronta este nuevo ciclo desde una posición sólida: un ERP robusto en SAP S/4HANA, un equipo técnico experimentado, procesos con-

solidados y una operación industrial madura. El reto no es de base, sino de ambición: preparar a la organización para crecer al ritmo que marca la estrategia, replicando el modelo operativo entre geografías y poniendo el dato al servicio de la decisión. Sobre esa base, MORCHEM ha identificado las palancas que quiere activar para acelerar:

- **Agilidad en la decisión.** Reducir los tiempos entre el dato y la acción, automatizando tareas que hoy se gestionan manualmente en el ámbito comercial y de atención al cliente.

- **El dato como activo corporativo.** Consolidar en una única plataforma la información de SAP, de los sistemas industriales y del resto de aplicaciones corporativas, con un modelo de gobierno robusto.

- **Escalabilidad internacional.** Extender el modelo operativo de MORCHEM a nuevas geografías de forma estandarizada y replicable, acompañando su expansión en India, Estados Unidos y otros mercados clave.

- **Visión corporativa unificada.** Alinear la operación entre filiales con criterios y métricas comunes, manteniendo a la vez la flexibilidad que cada mercado requiere.

- **Inteligencia de negocio integrada.** Conectar el dato de planta con el dato comercial y de servicio para generar nuevas capacidades analíticas y abrir el camino a la inteligencia artificial.





## Una respuesta estructurada: el Plan de Transformación Digital 2026-2028

Para responder a estos retos, la compañía química industrial, MORCHEM, ha definido y arrancado a finales del pasado año 2025 un Plan de Transformación Digital Corporativa con horizonte 2026-2028. El programa se estructura en seis olas sucesivas que cubren más de treinta proyectos en torno a una veintena de casos de uso. El plan ha sido concebido junto a **Structurit**, que ha actuado como partner estratégico de MORCHEM para el diseño, despliegue e implantación de la arquitectura en AWS, y se despliega con un ecosistema tecnológico cuida-

**MORCHEM combina el dato como activo corporativo gobernado, los procesos como mecanismo de escalabilidad y estandarización, y las personas como motor del cambio**

## MORCHEM DATA PLATFORM: EL CORAZÓN DE LA TRANSFORMACIÓN

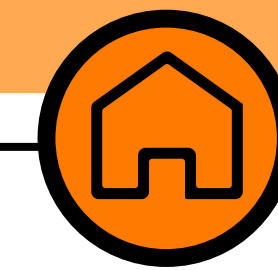
La pieza nuclear del plan es la Morchem Data Platform (MDP), una plataforma corporativa de datos construida sobre AWS. Diseñada con una arquitectura medallion en tres capas (Bronze, Silver y Gold), la MDP ingiere, normaliza, depura y expone la información procedente de SAP S/4HANA, de los sistemas de planta (OT), del CRM, de las aplicaciones de calidad y regulatorio, y del resto de fuentes corporativas, convirtiéndola en un activo gobernado y accesible para toda la organización.

La decisión de construir la MDP sobre AWS fue deliberada y estratégica. La compañía buscaba una plataforma que ofreciera seguridad, control de acceso granular y soberanía sobre el dato, capaz de escalar al ritmo del negocio. AWS aporta la madurez tecnológica, la flexibilidad y el ecosistema de servicios necesarios para soportar una arquitectura que crecerá durante años incorporando nuevas fuentes y nuevas capacidades analíticas y de inteligencia artificial.

La MDP introduce un cambio estructural: desacopla el consumo del dato de su sistema origen. El equipo interno de MORCHEM puede explotar la información con herramientas low-code, construir cuadros de mando en tiempo real y alimentar nuevos casos de uso analíticos sin necesidad de actuar sobre el core transaccional. Y, si en algún momento alguna pieza del backend evoluciona, el punto de integración con el resto de la organización permanece estable, protegiendo la inversión a largo plazo.

“La Morchem Data Platform es la pieza que nos permite poner el dato en el centro de la decisión y construir, sobre él, todas las capacidades que necesita MORCHEM para crecer”, afirma Adolfo San Martín, CIO de MORCHEM.





dosamente seleccionado: SEIDOR y Avvale como integradores, T-Systems como proveedor de hosting de la plataforma SAP y Colt como soporte de la red corporativa global.

Más que una suma de iniciativas tecnológicas, el programa se plantea como una transformación de extremo a extremo que combina tres palancas: el dato como activo corporativo gobernado, los procesos como mecanismo de escalabilidad y estandarización, y las personas como motor del cambio, con un refuerzo claro de las capacidades internas de MORCHEM.

## Un plan ambicioso con impacto medible

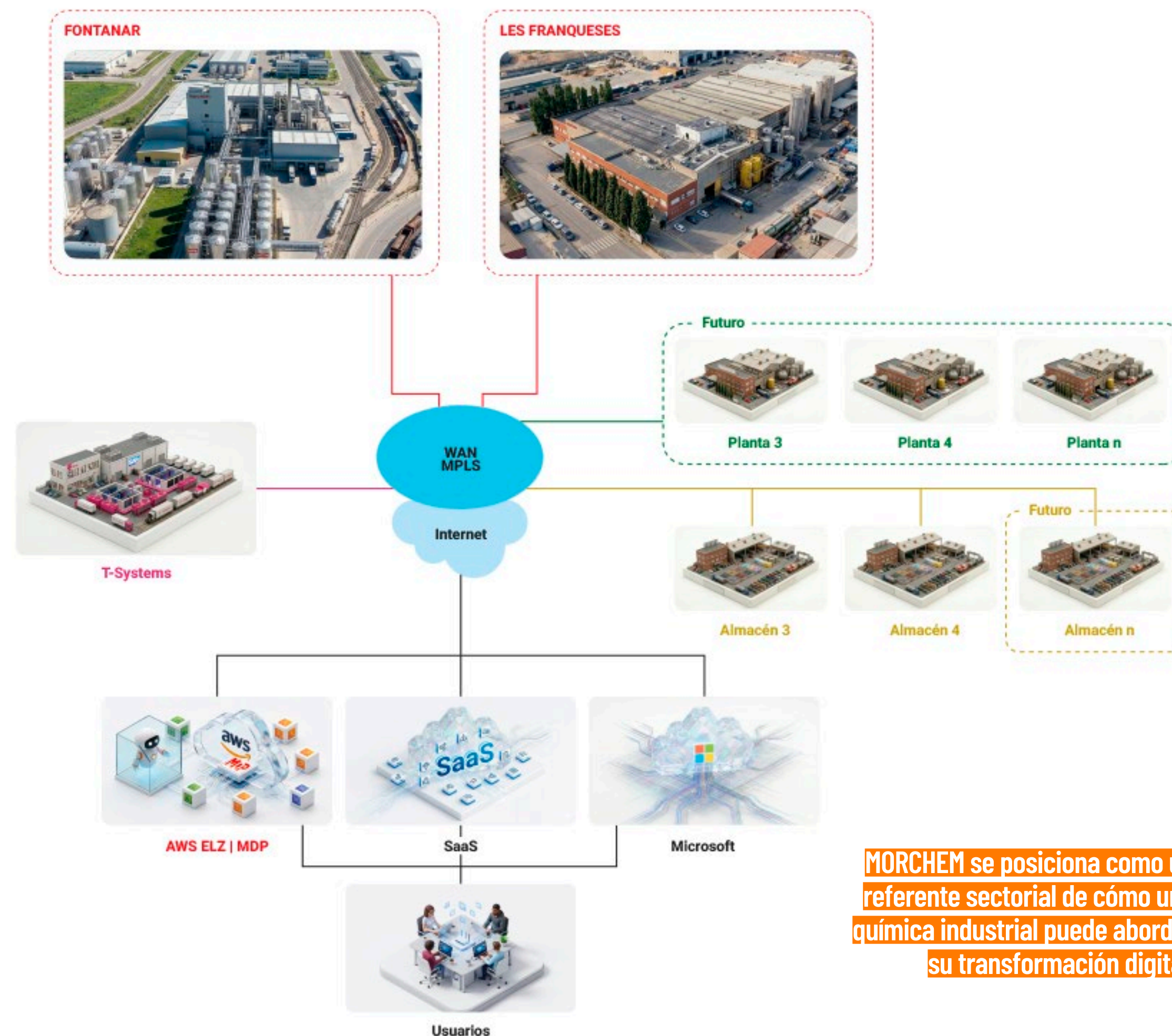
El Plan de Transformación Digital de MORCHEM no es solo una declaración estratégica: incorpora desde su origen un modelo económico detallado, con cuantificación de costes, ahorros e impacto por caso de uso. Las cifras del programa hablan por sí solas: una inversión cercana

a los 2 millones de euros de CAPEX, un impacto económico estimado de aproximadamente 4 millones de

euros a cuatro años y un ROI medio próximo al 133%, construido sobre la combinación de proyectos de eficien-

cia, proyectos habilitadores y proyectos de infraestructura que sientan las bases de las siguientes olas.

Más allá de las cifras, el verdadero impacto está en la capacidad que adquiere la organización: una operación escalable y replicable entre geografías, un modelo de gobierno del dato que refuerza la autonomía de la compañía, decisiones basadas en información disponible en tiempo real y un equipo interno empoderado para construir nuevas capacidades sobre la plataforma.



**MORCHEM se posiciona como un referente sectorial de cómo una química industrial puede abordar su transformación digital.**

## MORCHEM, un referente sectorial

Con este programa, MORCHEM se posiciona como un referente sectorial de cómo una compañía química industrial puede abordar su transformación digital de forma estructurada y medible. La Morchem Data Platform, sobre AWS con Structurit como partner estratégico, es la palanca que conecta el presente operativo de MORCHEM con su ambición de crecimiento global. ///





**EL GOBIERNO DE LA IA NO ES EL FRENO DE LA INNOVACIÓN, ES LA CONDICIÓN  
PARA QUE ESA INNOVACIÓN PUEDA ESCALAR**

**FRANKIE CARRERO, DIRECTOR OF TECHNICAL EXCELLENCE & DELIVERY DE IZERTIS**

# **INDUSTRIALIZAR LA IA EMPIEZA POR GOBERNARLA**

**LEER >>**





**D**urante años, adoptar tecnología en una organización significaba esperar a que IT tomara el liderazgo. Con la Inteligencia Artificial, esa secuencia se ha roto.

Hoy son las áreas de negocio las que prueban herramientas, automatizan tareas y buscan resultados sin esperar ni pedir permiso a nadie. La adopción se ha descentralizado, y eso, en lo esencial, es una buena noticia, porque acelera la innovación y acerca la tecnología a quien conoce el problema real.

Pero esa misma velocidad genera fragmentación, porque aparecen herramientas diferentes que ofrecen la misma funcionalidad y que se gestionan de forma aislada, sin un marco común. A esto se suman datos que circulan sin control, e información que se comparte con estas soluciones sin tener en cuenta su nivel de sensibilidad.

Es lo que solemos llamar Shadow AI, y conviene tener en cuenta que no supone solo un riesgo de seguridad, sino sobre todo una señal. Cuando un equipo recurre a una herramienta por su cuenta, está diciendo que tiene una

necesidad real que la organización todavía no ha sabido canalizar. El problema, por tanto, no es que negocio quiera usar IA. Es que lo haga sin un marco que le permita hacerlo bien.

Ese marco es lo que entendemos por gobierno de la IA. Y no, gobernar la IA no es montar un comité de aprobación ni añadir capas de cumplimiento normativo. Es una capacidad organizativa que debe definir qué puede hacer cada equipo, bajo qué condiciones de seguridad y datos, y, sobre todo, quién responde cuando algo falla. Esa pregunta, la del ownership (o responsabilidad), es la que más a menudo se queda sin contestar, pero sin un dueño claro no hay rendición de cuentas ni mejora. Gobernar no es centralizarlo todo, pero tampoco es dejarlo a la deriva. Realmente, gobernar es proporcionar reglas claras que permitan ejercer la autonomía con seguridad.

El segundo gran cambio es de fase. Muchas organizaciones ya han superado la curiosidad y la fase de exploración. Han hecho su prueba de concepto y han visto que funciona. Pero un piloto vive en un entorno limitado, con datos con-

trolados y poca exposición. El verdadero salto de madurez llega al industrializar, al integrar la solución con los sistemas corporativos, con datos y usuarios reales, con permisos. Y trae la necesidad de monitorizar, proporcionar soporte y aplicar una correcta gestión de riesgos.

La IA agéntica eleva aún más el listón, porque estos sistemas ya no se limitan a responder, y pueden invocar herramientas, actuar sobre otros sistemas y coordinar tareas. La diferencia decisiva no está en probar IA, sino en poder operarla de forma fiable y segura.

El tercer punto obliga a una reflexión que el período inicial de exploración ha tratado de evitar. La IA Generativa promete eficiencia, y la produce, pero su impacto no se puede comprobar mirando el ahorro inmediato de una tarea concreta. Paradójicamente, aunque el coste unitario de los modelos o de los tokens está constantemente bajando, la orquestación y la ingeniería necesaria en los sistemas de agentes consume cada vez más tokens. Por eso debemos centrarnos en el coste real de operar, no en el precio visible de la herramienta.

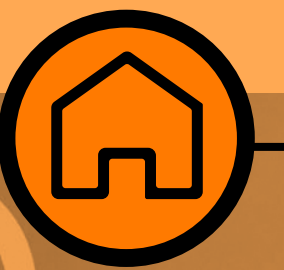
## Descentralización, industrialización y eficiencia

Vistos juntos, los tres frentes convergen en una misma idea. La descentralización, la industrialización y la eficiencia no son problemas separados, sino tres expresiones de la misma necesidad de gobierno. Y aquí está la tesis que me parece importante defender: el gobierno de la IA no es el freno de la innovación, es la condición para que esa innovación pueda escalar. Sin él, una organización acumula pilotos prometedores que nunca llegan a capacidad corporativa.

En Izertis llevamos meses trabajando precisamente en esa dirección, pasando por un proceso interno que ha ayudado a pasar de casos aislados a una capacidad real de IA, y ordenando la adopción con un criterio práctico en base a tres preguntas. ¿Por dónde debemos empezar? ¿Cómo lo llevamos a producción? ¿Quién lo mantiene después?

Para nosotros, la próxima etapa de la IA ya no va de experimentar rápido, sino de ser capaces de convertir esa experimentación en un impacto sostenible. ///





TRANSFORMACIÓN DIGITAL DEL SECTOR SALUD LABORAL

# MC MUTUAL

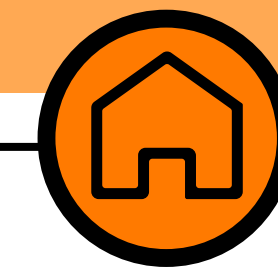
*MC Mutual es reconocida por haber emprendido un proyecto estratégico de transformación tecnológica y organizativa destinado a impulsar la innovación, la eficiencia operativa y la gestión de las prestaciones al servicio de la salud laboral de las personas.*

TEXTO: **REDACCIÓN COMPUTING**

**LEER >>**







**E**l papel de las mutuas se ha convertido en crucial para garantizar el funcionamiento óptimo del sistema de protección social. En un entorno marcado por el aumento de la incapacidad temporal, la presión sobre los recursos asistenciales y una demanda creciente de servicios digitales, MC MUTUAL, mutua colaboradora con la Seguridad Social, ha puesto en marcha un proyecto estratégico de transformación tecnológica y organizativa.

Uno de los proveedores con los que la mutua cuenta en el despliegue de esta gran iniciativa es T-Systems, división de servicios de digitalización del Grupo Deutsche Telekom y el único hyperscaler europeo de cloud soberano. El proyecto responde al contexto de alta exigencia que vive el sector de las mutuas colaboradoras con la Seguridad Social hoy en día, marcado por la alta presión operativa, el crecimiento de la incapacidad temporal (IT), los cambios regulatorios en cotización, y la expectativa de servicios más ágiles, digitales y clínicamente consistentes.

El objetivo ha sido modernizar los sistemas para reforzar la calidad asistencial de los mutualistas y evolucionar la forma en que la mutua gestiona las prestaciones, coordina sus procesos internos y acompaña a empresas, autónomos y personas trabajadoras. Este esfuerzo ha sido reconocido en 2026 con el Premio Computing a la transformación digital en salud laboral.

Para MC MUTUAL, el proyecto debía evolucionar su modelo a un sistema digitalizado de forma integral, convirtiéndolo en una palanca estratégica de la entidad para su crecimiento sostenido. Como destaca David Sánchez, director de Tecnología de MC MUTUAL, “nuestro objetivo era reforzar la sostenibilidad

del modelo de prestación, garantizar la eficiencia y control de los costes asistenciales y asegurar la trazabilidad de los sistemas para estrechar la relación con las empresas y administraciones a las que prestamos servicio. Además, tenemos requisitos regulatorios a los que debemos ir adaptándonos con cierta agilidad a medida que van evolucionando las normas de salud laboral”.

### **La solución: innovación para la protección social**

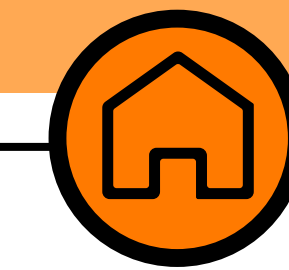
Ante este escenario, MC MUTUAL ha puesto en marcha una hoja de ruta que busca evolucionar su modelo asistencial y operativo con el obje-

tivo de ganar eficiencia, reforzar la trazabilidad de los procesos y avanzar hacia una gestión más integrada, conectada y segura, para dar cobertura eficiente a los más de 1,6 millones de trabajadores que protege y a sus cerca de 170.000 empresas asociadas.

La iniciativa de transformación digital supone la combinación de análisis avanzado de las tecnologías y soluciones para obtener valor de los datos, la modernización de arquitectura de aplicaciones para ser más ágiles y robustas, junto a soluciones de ciberseguridad a la altura de los crecientes riesgos actuales. El proyecto se ha planteado desde una visión end to end con el objetivo de integrar todas estas soluciones para construir una arquitectura más sólida, que contribuya a la estandarización de los procesos, mejore la coordinación interna y facilite una toma de decisiones más ágil e inteligente. En la práctica, ello permite avanzar en materia de planificación, autorizaciones, citaciones, derivaciones, gestión documental y seguimiento de casos de los mutualistas.

**La iniciativa de transformación digital supone la combinación de análisis avanzado de las tecnologías y soluciones, la modernización de arquitectura de aplicaciones, junto a soluciones de ciberseguridad**





“En el proyecto, la gestión del dato se ha convertido en uno de los pilares clave de la transformación, en una organización que trabaja con información sensible y con procesos de impacto laboral y sanitario, por lo que necesita disponer de datos fiables, gobernados y seguros”, afirma Ramón Puigoriol, director de Salud de T-Systems Iberia. “Desde T-Systems hemos aportado nuestra experiencia en analítica avanzada y gobierno del dato para convertir la información en una palanca de eficiencia y mejora continua”, concluye Puigoriol.

David Sánchez concreta: “Esta iniciativa es un paso clave dentro de nuestra estrategia de modernización tecnológica. Apostamos por una arquitectura más flexible, nos basamos en los datos y nos apoyamos en las capacidades avanzadas de la ciberseguridad, con un propósito claro: mejorar la experiencia de nuestros mutualistas y la eficiencia de nuestros procesos asistenciales. T-Systems es un socio estratégico dentro de nuestro ecosistema de proveedores con experiencia



en entornos complejos. Con su ayuda, avanzamos de forma estructurada hacia una gestión más integrada y ágil, donde la automatización, la inteligencia artificial y la seguridad serán palancas clave para mejorar la toma de decisiones, optimizar recursos y gene-

rar un impacto real en la calidad del servicio a las personas”.

Dentro del proyecto también tiene especial importancia la capa de soluciones de ciberseguridad, que actúa como motor de protección asegurando el intercambio de información clínica,

administrativa y laboral con todas las garantías de confidencialidad. Además, ayudan también a garantizar la integridad y la disponibilidad de los sistemas.

En definitiva, la colaboración entre MC MUTUAL y T-Systems ha contribuido a dar respuesta a los desafíos con el empleo de la tecnología más avanzada que busca generar impacto en la organización, las empresas mutualistas y las personas trabajadoras protegidas, permitiendo avanzar hacia procesos más homogéneos, automatizados y medibles, y garantizar una relación más ágil, trazable y transparente.

Un proyecto que no solo moderniza el sistema, sino que permitirá reducir los tiempos en las gestiones de las prestaciones, reducir tiempos en citaciones, mejorar el seguimiento de expedientes y contribuir a una atención más fluida. Una iniciativa que combina modernización segura, simplificación organizativa e innovación aplicada para mejorar la experiencia de los usuarios y apoyar una gestión de las prestaciones más ágil, trazable y orientada al valor. ///





MYTHOS HA SITUADO UNA PREGUNTA CLAVE EN EL DEBATE SOBRE INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y CIBERSEGURIDAD: ¿QUÉ OCURRE CUANDO UNA IA PUEDE ENCONTRAR FALLOS ANTES QUE MUCHOS EQUIPOS HUMANOS?

ÁLVARO FRAILE, DIRECTOR DE CIBERSEGURIDAD DE AYESA DIGITAL

# MYTHOS: LA IA QUE ABRE UN DEBATE INCÓMODO

LEER >>





**N**o hablamos de un chatbot más. Mythos es un modelo desarrollado por Anthropic, creadora de Claude, con capacidades avanzadas para analizar código, identificar vulnerabilidades y apoyar tareas de seguridad. Por eso, Anthropic no lo ha liberado de forma abierta, sino que lo prueba en un entorno restringido, a través de Project Glasswing, con organizaciones vinculadas al software crítico.

## "Si una IA encuentra grietas digitales más rápido que nunca, ¿estamos preparados para repararlas igual de rápido?"

El software sostiene hoy banca, sanidad, transporte, energía, industria, administraciones públicas y servicios digitales. Detrás hay millones de líneas de código que pueden contener errores. Algunos serán menores. Otros pueden convertirse en puertas abiertas para

robar información, paralizar servicios o escalar privilegios.

Durante años, encontrar esos fallos graves ha sido una tarea lenta y muy especializada. Mythos cambia la escala del problema. No sustituye a los expertos, pero puede acelerar su trabajo: revisar código, detectar patrones sospechosos y demostrar cómo podría explotarse una vulnerabilidad.

Ahí está su valor defensivo. Si una IA encuentra fallos antes que los delin-

cuentes, empresas y administraciones pueden corregirlos antes de sufrir un ataque. En sectores críticos, esto puede ser decisivo: un fallo grave puede comprometer datos, interrumpir servicios esenciales y afectar a muchas personas.

Pero la misma capacidad que permite descubrir una vulnerabilidad para corregirla también puede servir para explotarla. Muchas herramientas de ciberseguridad son de doble uso: protegen en manos legítimas y atacan en manos maliciosas. Mythos puede ser un escudo. Una tecnología similar, sin controles, también podría convertirse en una ganzúa.

Esto no significa que cualquiera vaya a transformarse en un atacante sofisticado. Pero algunos grupos podrían trabajar más rápido, reducir costes y encontrar antes debilidades que hasta ahora requerían mucho esfuerzo.

El cuello de botella ya no será solo descubrir vulnerabilidades, sino repararlas. Si una IA encuentra miles de fallos, alguien tendrá que verificarlos, priorizarlos, coordinarse con proveedores, desarrollar parches y desplegarlos sin romper otros sistemas. La información sería valiosa, pero también generaría presión operativa.

Mythos no es un aviso exclusivo para tecnológicas o bancos. Afecta a cualquier organización que dependa del software. La ciberseguridad es una

cadena, y la IA puede encontrar sus eslabones débiles mucho más rápido.

### Gobernar la IA

La conclusión no debe ser alarmista, pero sí realista. El problema no es la inteligencia artificial, sino usarla sin gobierno. No es lo mismo un asistente que redacta una nota interna que un modelo capaz de identificar vulnerabilidades críticas.

Gobernar la IA significa definir quién puede usarla, para qué, con qué datos, bajo qué límites y con qué supervisión. También implica auditar resultados y controlar accesos.

Mythos recuerda que la IA ya no solo genera contenido: también puede descubrir debilidades digitales. Puede ayudarnos a defender infraestructuras críticas o acelerar amenazas si se usa sin control. No habrá innovación sostenible sin seguridad.

La pregunta final es urgente: si una IA encuentra grietas digitales más rápido que nunca, ¿estamos preparados para repararlas igual de rápido? ///





APLICACIÓN ESTRATÉGICA DE IA Y HPC

# FUNDACIÓN EURECAT

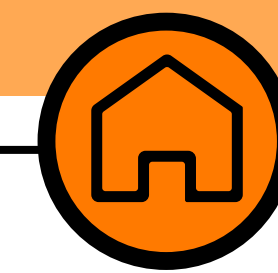
*Computing premia a Fundación Eurecat por desplegar capacidades avanzadas de supercomputación e inteligencia artificial al servicio de la investigación aplicada, el desarrollo tecnológico y la mejora de la competitividad en sectores estratégicos.*

**LEER >>**

TEXTO: **REDACCIÓN COMPUTING**







## La nueva infraestructura del centro tecnológico combina la computación de altas prestaciones y la inteligencia artificial para impulsar la investigación aplicada

**E**l centro tecnológico Eurecat dispone de un nuevo clúster de computación de altas prestaciones como un activo estratégico para impulsar la investigación aplicada, la simulación avanzada y el desarrollo tecnológico en múltiples ámbitos de actividad, dentro de su misión de aportar infraestructuras punteras y recursos para la aceleración de la innovación en las empresas con soluciones tecnológicas diferenciales que tienen impacto económico, social y ambiental.

Esta nueva infraestructura del centro tecnológico, que combina la computación de altas prestaciones y la inteligencia artificial, permite procesar grandes volúmenes de datos, ejecutar simulaciones complejas y desarrollar modelos predictivos avanzados capaces de generar conocimiento y optimizar procesos en tiempo récord, con impacto en la competitividad empresarial y en la resolución de algunos de los desafíos más complejos de la sociedad actual.

En concreto, Eurecat ha implementado una infraestructura diseñada en

colaboración con Dell Technologies, basada en nodos de cómputo CPU y GPU interconectados mediante redes de alta velocidad, integrando un almacenamiento de alta capacidad y rendimiento. La nueva plataforma permite, de esta forma, distribuir las cargas de trabajo de manera eficiente y ejecutar múltiples procesos de forma simultánea. Gracias a ello, es posible realizar simulaciones complejas, entrenar modelos de inteligencia artificial y analizar grandes conjuntos de datos en tiempos significativamente menores.

La plataforma ha sido desplegada con el acompañamiento de ILUNION IT Services en el Data Center principal de Eurecat. Se trata de una solución que se posiciona como el core del centro tecnológico en escalabilidad y posibilidades de crecimiento a futuro. Todo el ecosistema está gestionado por

herramientas de código abierto (OSS) de amplia utilización en la comunidad educativa y científica alineando la estrategia de Eurecat con el sector.

De esta forma, Eurecat mejora su capacidad para gestionar y analizar grandes cantidades de información con diferentes orígenes y reducir los tiempos de procesamiento actuales con nuevos algoritmos de inteligencia artificial para obtener resultados rápidos y fiables, con el objetivo de atender la demanda de los equipos de trabajo del centro tecnológico como facilitadores de innovación.

### Un salto tecnológico

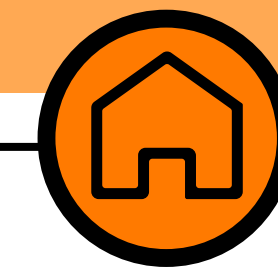
Desde el punto de vista tecnológico, la implantación y despliegue de la solución genera beneficios inmediatos que van desde la reducción significa-

tiva de los tiempos de entrenamiento de modelos de inteligencia artificial y el incremento de la capacidad de procesamiento de datos complejos hasta la mejora de la precisión de los algoritmos, gracias al uso de conjuntos de datos más amplios.

Una mayor velocidad en la ejecución de simulaciones y análisis predictivos, la optimización del aprovechamiento de recursos computacionales y el incremento de la productividad de los equipos de investigación son otras de las ventajas que ofrece este salto tecnológico.

En este sentido, la combinación de computación de alto rendimiento con inteligencia artificial se consolida como una tecnología estratégica para impulsar la transformación digital, la innovación y la competitividad en múltiples sectores. La capacidad de procesar grandes volúmenes de datos, ejecutar simulaciones complejas y entrenar modelos avanzados de inteligencia artificial permite desarrollar soluciones innovadoras que responden a retos industriales, científicos y sociales de gran impacto.





## Sectores de innovación

Para Eurecat, supone además una plataforma que aporta valor a los diferentes sectores foco de su innovación. En el **ámbito industrial**, estas tecnologías facilitan el análisis masivo de datos procedentes de sensores, equipos y procesos productivos para optimizar operaciones, mejorar la eficiencia y anticipar incidencias. Mediante algoritmos de IA y plataformas HPC es posible implementar sistemas de mantenimiento predictivo y desarrollar gemelos digitales capaces de reproducir virtualmente procesos y activos industriales, permitiendo evaluar mejoras y reducir riesgos antes de su aplicación en entornos reales.

En el **sector de la salud**, la computación de altas prestaciones y la IA ofrecen capacidades avanzadas para procesar información genética, clínica y molecular, acelerando la investigación biomédica y el desarrollo de soluciones de medicina personalizada. Estas tecnologías permiten identificar patrones complejos, descubrir nuevos

biomarcadores y optimizar el diseño de tratamientos, contribuyendo a diagnósticos más precisos adaptados a las necesidades de cada paciente.

La **sostenibilidad y la transición energética** constituyen otro ámbito de aplicación prioritario. La combinación de computación de altas prestaciones e IA permite modelar sistemas energéticos complejos, optimizar la gestión de redes inteligentes y mejorar la integración de energías renovables. Gracias a la simulación avanzada y al análisis predictivo, es posible anticipar patrones de consumo, mejorar la eficiencia energética y reducir emisiones, favo-

reciendo el desarrollo de sistemas más resilientes y sostenibles.

En **movilidad y transporte**, estas tecnologías permiten gestionar y analizar en tiempo real grandes cantidades de datos. Esto facilita la optimización de rutas, la reducción de congestiones, la mejora de la seguridad vial y el desarrollo de soluciones de movilidad autónoma y conectada.

Asimismo, la **investigación científica** se beneficia de las capacidades de la computación de altas prestaciones y la inteligencia artificial para ejecutar modelos complejos y generar predicciones más precisas.

En un contexto marcado por el crecimiento exponencial de los datos y la complejidad de los modelos de inteligencia artificial, la convergencia entre computación de altas prestaciones e IA se ha convertido en un activo estratégico para acelerar la investigación, impulsar la transferencia tecnológica y transformar el conocimiento en soluciones de alto valor añadido, pues permite reducir tiempos de procesamiento, mejorar la precisión de los análisis y ampliar las posibilidades de innovación en sectores estratégicos

La experiencia de Eurecat demuestra que esta convergencia representa una oportunidad clave para desarrollar tecnologías innovadoras que contribuyan a una economía más competitiva, sostenible y basada en el conocimiento. Su apuesta refuerza, por tanto, su papel como facilitador de innovación y acelerador tecnológico, acercando capacidades avanzadas de supercomputación a organizaciones que, de otro modo, tendrían un acceso limitado a este tipo de recursos estratégicos. ///

La convergencia entre  
computación de altas prestaciones  
e IA es un activo estratégico para  
acelerar la innovación







INTELIGENCIA ARTIFICIAL APLICADA AL DEPORTE

# REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE BALONMANO

*Premiamos a la Real Federación Española de Balonmano por el proyecto de inteligencia artificial desarrollado de la mano de Var Group. Análisis de datos de juego con el objetivo de optimizar decisiones técnicas y rendimiento deportivo.*

TEXTO: **REDACCIÓN COMPUTING**

**LEER >>**







La Real Federación Española de Balonmano (RFEBM), junto a la tecnológica Var Group, ha desarrollado un innovador proyecto basado en inteligencia artificial que ya está en funcionamiento y ha sido reconocido con uno de los Premios Computing 2026.

El objetivo era abordar un reto clave en el deporte de alto rendimiento:

transformar el uso del dato para mejorar la toma de decisiones, optimizar el rendimiento y anticipar riesgos como las lesiones.

Antes del proyecto, la RFEBM gestionaba un gran volumen de información -vídeo, datos físicos, médicos y tácticos- disperso entre distintos sistemas, lo que dificultaba su

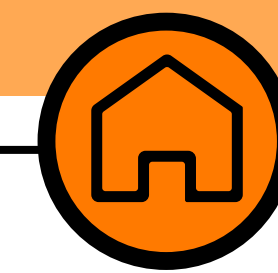
Antes, muchos procesos eran manuales y poco homogéneos impidiendo disponer de una visión global del deportista.

Var Group diseñó una plataforma integral que combina Data Lake centralizado con capacidades avanzadas de IA.

| JUGADA    | INICIO | FIN   | ATACANTE | DEFENSOR | FASE JUEGO | RESULTADO | SIT. NUMÉRICA | DEFENSA | ATAQUE | LANZAMIENTO | ZONA ACCIÓN | MODELO JUEGO |
|-----------|--------|-------|----------|----------|------------|-----------|---------------|---------|--------|-------------|-------------|--------------|
| Jugada 3  | 16:11  | 16:19 | España   | Francia  | Posicional | Parada    | Igualdad      | 6:0     | Normal | Pivote      | Izquierda   | -            |
| Jugada 15 | 20:10  | 20:38 | España   | Francia  | Posicional | Parada    | Igualdad      | 6:0     | Normal | Extremo     | Centro      | -            |
| Jugada 20 | 22:13  | 22:17 | España   | Francia  | Posicional | Parada    | Igualdad      | 3:3     | Normal | Extremo     | Izquierda   | -            |

El objetivo del proyecto era transformar el uso del dato para mejorar la toma de decisiones, optimizar el rendimiento y anticipar riesgos como las lesiones





análisis y limitaba su explotación.

Además, muchos procesos eran manuales y poco homogéneos, impidiendo disponer de una visión global del deportista y avanzar hacia modelos predictivos.

Para dar respuesta a este escenario, Var Group diseñó e implantó una plataforma integral que combina un Data Lake centralizado con capacidades avanzadas de Inteligencia Artificial. Esta solución integra todas las fuentes de información en un único entorno, proporcionando una visión unificada del deportista y facilitando el análisis de datos en tiempo récord.

### Gestión del dato

Entre sus funcionalidades destacan el análisis automatizado de

**La solución integra todas las fuentes de información en un único entorno y proporciona una visión unificada del deportista, facilitando el análisis de datos en tiempo récord**



partidos mediante visión artificial, el seguimiento de jugadores y balón, y la generación automática de métricas.

Además, incorpora modelos orientados a la prevención de lesiones, capaces de detectar anomalías y generar alertas predictivas.

Actualmente, la plataforma está operativa en la Real Federación Española de Balonmano, donde ha supuesto un cambio estructural en la gestión del dato. La centralización de la información y la automatización de los procesos han permitido mejorar el acceso a la información y la toma de decisiones técnicas y estratégicas.

Gracias a esta solución, la federación ha avanzado hacia un modelo de deporte basado en datos, con mejoras en la detección de talento, el análisis de los rivales y la monitorización del rendimiento de los jugadores.

El reconocimiento a este proyecto en los Premios Computing 2026 pone en valor el impacto real del mismo y posiciona a Var Group como un actor clave en la digitalización del deporte de alto rendimiento. ///





***WWW.COMPUTING.ES***

computing